

Plan Estratégico de la Alianza de ENT 2016-2020

DE LOS COMPROMISOS MUNDIALES HACIA LA ACCIÓN NACIONAL
Y REGIONAL PARA LA PREVENCIÓN Y CONTROL DE LAS ENT



Plan Estratégico de la Alianza de ENT

2016-2020

De los compromisos mundiales hacia la acción nacional
y regional para la prevención y control de las ENT



Edita NCD Alliance, Enero 2016
62, route de Frontenex 1207 Geneva, Switzerland

Foto de cubierta: © Kingshuk Chakravarty, Courtesy of Photoshare
Una abuela y sus nietos plantan un árbol en un área rural de la India, afectada por la sequía.

Diseño y maquetación: Mar Nieto

La Alianza de ENT retiene todos los derechos de traducción y reproducción para todos los países.

www.ncdalliance.org

Contenido

Acerca de la Alianza de ENT	4
Introducción – Afrontar las ENT en la era del desarrollo sostenible	6
Agenda Estratégica para impulsar el cambio	7
Visión, misión, valores	7
Nuestros objetivos y metas	8
Pilares estratégicos	9
Pilar 1: Incidencia Liderar la incidencia a nivel mundial para hacer cumplir los compromisos políticos sobre prevención y control de las ENT	10
Pilar 2: Rendición de cuentas Promover la responsabilidad frente a los compromisos, los recursos y los resultados en la prevención y control de las ENT	11
Pilar 3: Desarrollo de capacidades Fortalecer la capacidad de las organizaciones y alianzas de ENT de la sociedad civil, a nivel nacional y regional.....	12
Pilar 4: Intercambio de conocimientos Ser agente del intercambio de conocimientos comprobados en las políticas y las prácticas de las ENT	13
Resultados	14

Acerca de la Alianza de ENT

La Alianza de las ENT es una red de la sociedad civil, única en su tipo, fruto de la unión de 2.000 organizaciones en más de 170 países, dedicadas a mejorar la prevención y el control de las ENT en todo el mundo. Fue fundada en 2009 por tres federaciones mundiales -la Federación Internacional de Diabetes, la Federación Mundial del Corazón y la Unión Internacional para el Control del Cáncer, al siguiente año se sumó la Unión Internacional Contra la Tuberculosis y Enfermedades Respiratorias. Juntas, estas organizaciones representan las cuatro enfermedades no transmisibles (ENT) principales descritas en el Plan de acción para las ENT de la Organización Mundial de la Salud (OMS) 2008-2013 -enfermedades cardiovasculares, diabetes, cáncer y enfermedades respiratorias crónicas. Se reunieron al reconocer que estas condiciones comparten factores de riesgo comunes (incluyendo el consumo de tabaco, la inactividad física, el uso nocivo del alcohol y las dietas no saludables) y también comparten soluciones comunes. Así, trabajando en conjunto como una alianza proporcionan una plataforma para la colaboración mutua y la incidencia conjunta. El mantra de la Alianza de ENT ha sido siempre "juntos somos más fuertes."

Reconociendo la complejidad del reto y la aceptación de una definición más amplia de las ENT más allá del enfoque de "4 por 4", tres nuevas federaciones/organizaciones se unieron a la Alianza de ENT en 2014: la Alianza para el Convenio Marco, Alzheimer's Disease International y Management Sciences for Health, por sus siglas en inglés. Estas organizaciones aportan a la labor de la Alianza de ENT importantes perspectivas y capacidades en el control del tabaco, de salud neurológica/mental, y sobre sistemas de salud.

Hoy, nuestra red de 2.000 organizaciones incluye a asociaciones de más de mil miembros de nuestras federaciones, junto a mil organizaciones mundiales y nacionales de la sociedad civil (OSC), asociaciones profesionales y científicas, instituciones académicas y de investigación, y los individuos relacionados. Junto a socios estratégicos, entre ellos la OMS, las Naciones Unidas (ONU) y los gobiernos, la Alianza de ENT trabaja desde el nivel global, regional y nacional para contribuir con una voz unificada de la sociedad civil a la campaña mundial sobre las ENT.

Nuestras mayores fortalezas radican en:

- **Nuestra legitimidad como movimiento global de la sociedad civil respetado y creíble, que abarca diferentes enfermedades y factores de riesgo en todo el mundo para trabajar por una causa común.**
- **Nuestra probada trayectoria de incidencia basada en evidencias, construida sobre las capacidades, la experiencia técnica y el alcance de nuestra red global.**
- **Nuestra capacidad como una alianza para convocar y conectar el movimiento de las ENT a nivel nacional, regional y global.**
- **Nuestra habilidad para delinear la incidencia a nivel mundial sobre la base de la realidad de la experiencia local, lo que asegura la apropiación y el apoyo local a nuestros proyectos y programas.**
- **Nuestra extensa red de voluntarios integrada por científicos prominentes y expertos de salud pública, quienes alimentan nuestra política, incidencia y trabajo programático.**
- **Nuestra sólida trayectoria y amplia experiencia de trabajo con alianzas estratégicas, a través de todos sectores desde agencias de la ONU, gobiernos, empresas, la sociedad civil y el mundo académico.**
- **Nuestra independencia e integridad.**

Nuestra trayectoria

La Alianza de ENT está estratégicamente posicionada para impulsar la agenda de las ENT. Somos un líder mundialmente reconocido respecto a políticas y prácticas con las ENT, convocantes del movimiento de la sociedad civil, socios de los gobiernos y las agencias de la ONU, y defensores de las personas en riesgo de o que viven con las ENT. Contamos con una trayectoria impresionante, pero también tenemos la visión, la experiencia y las soluciones para impulsar el cambio de lo global a lo local para las millones de personas con ENT en todo el mundo.

Algunos de los principales éxitos de la Alianza de ENT hasta la fecha incluyen:

- **Reunir y dirigir el primer movimiento de la sociedad civil global para las ENT.** La Alianza de ENT reunió a 2.000 OSC de diferentes enfermedades y factores de riesgo para trabajar en una agenda común, y convocó a un movimiento legítimo y respetable de la sociedad civil, que no podía ser ignorado.
- **Influir en los compromisos políticos respecto de las ENT.** Junto a los gobiernos y la OMS, se realizó con éxito la campaña para concretar la Reunión de Alto Nivel de la ONU sobre las ENT en septiembre de 2011, y la adopción de una fuerte Declaración Política de las Naciones Unidas para la Prevención y Control de ENT.
- **Promover la rendición de cuentas para las ENT.** Contribuimos a la adopción de un conjunto abarcador de nueve metas globales para las ENT y 25 indicadores, incluyendo la meta histórica de reducir la mortalidad general por ENT en un 25% para el año 2025 (“meta 25 por 25”). Este es el primer conjunto de objetivos para las ENT con plazos establecidos que alentará a los gobiernos a cumplir con sus compromisos y a mejorar la recopilación de datos y la vigilancia de las ENT.
- **Fomentar las alianzas multisectoriales para las ENT.** Bajo el entendido que las ENT son un asunto de todos y exigen una acción multisectorial, la Alianza de ENT ha demostrado que las asociaciones transparentes, inclusivas e innovadoras son posibles y poderosas.
- **Posicionar a las ENT como un tema prioritario del desarrollo sostenible.** Llevamos adelante una campaña a favor de una fuerte referencia a las ENT en la Conferencia de Naciones Unidas sobre Desarrollo Sostenible (Río + 20) en junio de 2012, cuando se fijó un objetivo independiente para las ENT y otros objetivos relacionados con las ENT en la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible.
- **Cultivar el surgimiento de una red de alianzas nacionales y regionales de ENT.** La aparición de una red de más de 40 alianzas nacionales y regionales de ENT en todo el mundo es evidencia tanto de la demanda como de la eficacia de este enfoque unificado para la incidencia en la campaña global para prevenir y controlar las ENT. La Alianza de ENT convocó a esta red por primera vez en la inauguración del Foro Mundial de la Alianza de ENT en Sharjah, Emiratos Árabes Unidos en 2015.

Introducción

Afrontar las ENT en la era del desarrollo sostenible

La reducción de la carga de enfermedades no transmisibles (ENT) -principalmente el cáncer, las enfermedades cardiovasculares, la diabetes, las enfermedades respiratorias crónicas y los trastornos mentales y neurológicos- es esencial para acabar con la pobreza extrema, reducir la desigualdad y mejorar la salud y el bienestar. Se estima que las ENT matan a alrededor de 38 millones de personas cada año, cifra que equivale al 68% de todas las muertes en todo el mundo, además de ser las causantes de la mitad de toda la discapacidad global. Aunque la carga es universal, los países de ingresos bajos y medianos (PIBM) son los más afectados, albergando más de tres cuartas partes de todas las muertes que se producen. Las ENT están reemplazando rápidamente a las enfermedades infecciosas y a la desnutrición como la principal causa de discapacidad y muerte prematura en los países en desarrollo, y en algunos casos son el resultado de ambientes infecciosos y nocivos. La prevención y el control de las ENT es un desafío urgente para el siglo 21.

Este Plan Estratégico llega en un momento fundamental para la historia y el futuro en la respuesta a las ENT, cuando el imperativo a la acción nunca ha sido más fuerte. Una oleada de compromisos y acciones de incidencia han ayudado a avanzar en la agenda de las ENT en los últimos cinco años. Con la adopción del Plan de Acción Mundial para las ENT 2013-2020 de la OMS y el primer conjunto de metas globales para las ENT, y con el acuerdo de los Estados Miembros en 2030 para lograr un ambicioso programa de desarrollo sostenible que incluya a las ENT, es el momento de aprovechar el impulso y los fundamentos técnicos. Tenemos el conocimiento, las soluciones basadas en la evidencia, y las asociaciones necesarias para impulsar una transformación histórica que mejorará la vida de las generaciones por venir.

Pero a pesar de lograr estos hitos en los últimos años, no hay lugar para la complacencia. La evidencia muestra que un enfoque "como de costumbre" no será suficiente para cumplir con la meta global para las ENT del "25 por 25" de la OMS, un avance importante para los ODS. Las tasas de progreso sobre las ENT a nivel nacional y regional son irregulares, desiguales y en gran medida fuera del alcance en los países de ingresos medios y bajos. El imperativo a la acción se ve reforzado aún más por las persistentes brechas y deficiencias en la respuesta, que van desde la insuficiencia de recursos, la falta de acción preventiva, sistemas de salud vulnerables y mal equipados para responder a una carga cada vez mayor, y la ausencia de la voz de las personas que viven con ENT en la respuesta.

Los próximos cinco años ofrecen una oportunidad importante para intensificar la acción en la prevención y control de las ENT. Si aprovechamos el momento ahora podemos salvar vidas, capacitar a la gente para disfrutar de una vida sana y digna, y al mismo tiempo reducir la pobreza, estimular el crecimiento económico y la sostenibilidad ambiental. En esta nueva fase, nuestro éxito dependerá de la comprensión y la respuesta a las complejidades de un contexto que ha cambiado mucho: la geografía variable de la pobreza, la desigualdad creciente, las cambiantes dinámicas políticas, la escalada de las emergencias humanitarias, el cambio climático y el desarrollo económico.

La Alianza de ENT, como una red distintiva de la sociedad civil, sigue dedicada a la mejora de la prevención y control de ENT en todo el mundo. La actualización de nuestro *Plan Estratégico* establece una visión con ambiciosas metas y objetivos que están en consonancia con la Agenda 2030, con un núcleo estratégico cuyo valor añadido son las estrategias diseñadas para conseguir un impacto.

Una agenda estratégica para impulsar el cambio

Nuestra visión

Un mundo en el que todos tengamos la oportunidad de una vida sana, libre del sufrimiento prevenible, del estigma, de la discapacidad y la muerte causada por ENT.

Nuestra misión

Unir y fortalecer a la sociedad civil para estimular la colaboración en la incidencia, la acción y la rendición de cuentas en la prevención y el control de las ENT.

Nuestros valores

Nuestro trabajo se sustenta en valores que se alinean con los principios ya establecidos de la salud global y el desarrollo sostenible:

Impulso asociativo

Vamos a trabajar en colaboración con nuestros socios y con una comunidad amplia vinculada a las ENT y a la salud en general, incluyendo todos los sectores, para desarrollar alianzas de beneficio mutuo y alianzas estratégicas;

Basados en los derechos humanos

Vamos a avanzar y proteger los derechos de las personas con ENT de todas las edades, involucrando a las personas que viven con ENT y a aquellos vinculados con las actividades de prevención y control de las ENT, y buscaremos promover la equidad en la prevención y control de ENT;

Transparencia y rendición de cuentas

Seremos transparentes y rendiremos cuentas de nuestro trabajo, al igual que responsables fiscalmente y gobernados de manera eficiente, comprometidos con la excelencia en todo nuestro trabajo.

Independiente

Vamos a mantener nuestra independencia, y vamos a gestionar los conflictos de interés reales y percibidos.

Nuestros objetivos y metas

Nos hemos fijado ambiciosos objetivos a largo y mediano plazo para impulsar el cambio en la prevención y el control de las ENT en todo el mundo.

A largo plazo, nuestro objetivo es apoyar la ejecución de las metas para las ENT de la OMS/ONU centradas en los resultados, y los objetivos del Plan de Acción Mundial para las ENT 2013-2020 de la OMS y la Agenda 2030 de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible:

- *Para el año 2030, reducir en un 33% la mortalidad prematura por ENT en general y promover la salud mental y el bienestar¹;*
- *Para el año 2025, reducir en un 25% la mortalidad prematura por ENT en general².*

En el mediano plazo y por la duración de este Plan Estratégico, haremos todo lo posible para alcanzar las siguientes metas al 2020:

- *Integrar a las ENT como una prioridad en la salud mundial, regional y nacional y al desarrollo de la planificación e implementación;*
- *Mobilizar recursos financieros y humanos adecuados y sostenibles para la prevención y control de las ENT en todos los niveles;*
- *Mejorar la capacidad y la sostenibilidad de las alianzas y redes de OSC nacionales y regionales para influir eficazmente en las políticas de prevención y control de las ENT.*

Nuestros objetivos

2025

REDUCIR EN UN

25% la mortalidad prematura por ENT

2030

REDUCIR EN UN

33% la mortalidad prematura por ENT a través de la prevención y el tratamiento, y promover la salud mental y el bienestar

Nuestras metas 2020

Integrar las ENT como una prioridad en la salud mundial, regional y nacional y el desarrollo de la planificación e implementación.

Mobilizar recursos financieros y humanos adecuados y sostenibles para la prevención y control de las ENT en todos los niveles.

Mejorar la capacidad y la sostenibilidad de las alianzas y redes de OSC nacionales y regionales para influir eficazmente en las políticas de prevención y control de las ENT.

¹ UN 2030 Agenda for Sustainable Development, SDG 3.4

² WHO Global NCD Action Plan 2013-2020

Pilares estratégicos

Para alcanzar estos objetivos, el *Plan Estratégico* se basa en cuatro pilares estratégicos e interconectados para la acción. En esta nueva fase, vamos a permanecer centrados en lo que nosotros, como una alianza de la sociedad civil, podemos hacer mejor, mientras nos adaptamos para hacer frente a los nuevos desafíos y oportunidades en un panorama mundial en evolución. Nuestro éxito en la era post-2015 depende de nuestra capacidad para trabajar en todos los sectores, estimular una mejor integración dentro y fuera del sector de la salud, y la acción sostenida respecto de la prevención y control de las ENT a nivel nacional y regional.



INCIDENCIA

Liderar la incidencia a nivel mundial para hacer cumplir los compromisos políticos sobre prevención y control de las ENT



RENDICIÓN DE CUENTAS

Promover la responsabilidad frente a los compromisos, los recursos y los resultados en la prevención y control de las ENT



DESARROLLO DE CAPACIDADES

Fortalecer la capacidad de las organizaciones y alianzas de ENT de la sociedad civil, a nivel nacional y regional



INTERCAMBIO DE CONOCIMIENTOS

Ser agente del intercambio de conocimientos comprobados en las políticas y las prácticas de las ENT

Pilar 1: Incidencia



Liderar la incidencia a nivel mundial para hacer cumplir los compromisos políticos sobre prevención y control de las ENT

Abordar las ENT en la era del desarrollo sostenible exige ampliar y transformar nuestros esfuerzos de incidencia. La inclusión de las ENT en los ODS abre muchas puertas, pero la complejidad y amplitud de la agenda demandará una incidencia sostenida para que la salud siga siendo central en las prioridades de los gobiernos y que se aseguren éxitos tangibles a nivel nacional en la prevención y control de las ENT. La incidencia en esta nueva fase, deberá estar respaldada en un encuadre más amplio de estos temas para poder resonar frente a los líderes políticos, tanto como una cuestión de justicia económica como social para nuestra generación. Por otra parte, la naturaleza integral e indivisible de los ODS implica que nuestra incidencia debe ampliarse más allá de la salud, uniendo fuerzas con diferentes socios a través de una serie de sectores que afectan a las ENT, como por ejemplo la agricultura, las finanzas, las ciudades, problemáticas de género y el medio ambiente.

La Alianza de ENT continuará dirigiendo y coordinando los esfuerzos mundiales de incidencia para mantener el impulso político y la acción sobre las ENT. Juntos y maximizando las oportunidades de los ODS, vamos a mantener nuestro énfasis en el apoyo a la labor técnica y normativa de la OMS sobre las ENT. El progreso se debe acelerar en todos los frentes durante los próximos cinco años si la meta para las ENT del “25 por 25” se quiere alcanzar. Un hito importante para el impulso político será la Revisión de Alto Nivel sobre las ENT de la ONU en 2018, que ofrece una oportunidad crucial para hacer un balance de los progresos a nivel mundial y nacional, elogiar los éxitos, y redoblar esfuerzos en las áreas más rezagadas.

La Alianza de ENT se compromete a:

- Actuar como líder de la voz de la sociedad civil de las ENT en los procesos pertinentes de la OMS y de la ONU, garantizando un sólido compromiso con la sociedad civil en la respuesta y en la inversión, en tanto un beneficio público mundial;
- Apoyar la implementación de las ENT dentro de la Agenda 2030 en los planos mundial, regional y nacional, incluso mediante la creación de sinergias con otras áreas de salud (por ejemplo, VIH/SIDA, RMNCAH), el aprovechamiento de la cobertura sanitaria universal (UHC), y promover la relevancia de la transversalidad de las ENT para otras prioridades de desarrollo sostenible;
- Apoyar el cumplimiento de los compromisos de la OMS y de la ONU en relación con las declaraciones políticas de las Naciones Unidas, el Plan Mundial de Acción para las ENT 2013-2020, el Marco de Monitoreo Global para las ENT, el Mecanismo de Coordinación Global (MCG), y la Revisión de Alto Nivel sobre las ENT de las Naciones Unidas en 2018;
- Abogar por la movilización de recursos multilaterales, bilaterales y nacionales constantes para la prevención, atención y tratamiento de las ENT, incluso a través de la integración de las ENT en los planes y acuerdos de cooperación para el desarrollo; así como mejorar el seguimiento de la asignación de recursos para las ENT;
- Aumentar la visibilidad de las ENT en los procesos políticos globales y foros externos, incluyendo reuniones relacionadas con la salud y las no sanitarias de la ONU, el G-7 y otros.

Pilar 2: Rendición de cuentas



Promover la responsabilidad frente a los compromisos, los recursos y los resultados en la prevención y control de las ENT

La rendición de cuentas es una fuerza crucial para el cambio político y programático. Se define como un proceso cíclico de seguimiento, revisión y acción que permite rastrear los compromisos, recursos y resultados que aportan información sobre lo que funciona y por qué, qué se necesita mejorar, y qué requiere una mayor atención. La rendición de cuentas asegura que quienes toman las decisiones tengan la información que se requiere para identificar las necesidades de salud y los derechos de todas las personas en riesgo de o que viven con las ENT y poder colocarlos en el centro de los esfuerzos.

Las comunidades de VIH/SIDA y las de la salud de las mujeres y de los niños han demostrado el papel fundamental que la sociedad civil puede desempeñar exigiendo a los gobiernos y otros actores que rindan cuentas de los compromisos adquiridos. Muchas de las iniciativas de rendición de cuentas de la sociedad civil ahora están monitoreando políticas, prestación de servicios y niveles de financiación, al mismo tiempo que se aseguran que las voces de la ciudadanía lleguen y sean oídas.

A partir de las lecciones aprendidas, y delineados los componentes básicos de la respuesta global ante las ENT, la Alianza de ENT jugará un papel central en la promoción de la rendición de cuentas para la prevención y control de las ENT. Nuestra atención se centrará en asegurar que las promesas hechas por las agencias de la ONU y los gobiernos se mantengan a nivel mundial y nacional. Para lograr esto, vamos a adoptar una serie de estrategias, incluyendo las ventajas del marco de rendición de cuentas de la OMS para las ENT, e impulsando iniciativas de monitoreo por parte de la sociedad civil a nivel mundial, regional y nacional. Mantendremos una estrecha relación entre la rendición de cuentas y la incidencia, así como también brindando capacitación a las OSC nacionales y regionales de ENT se asegurará la participación constante y el impacto.

La Alianza de ENT se compromete a:

- Actuar como un organismo mundial de vigilancia de los progresos de la ONU y la OMS en la prevención y control de las ENT, aprovechando las plataformas políticas clave (como la Revisión de Alto Nivel de la ONU en 2018, y CMCT COP³), y la asociación con las iniciativas de rendición de cuentas globales como las Cuenta Regresiva al 2025 para las ENT;
- Promover y aumentar la conciencia sobre los procesos oficiales de monitoreo de las ENT en la ONU y la OMS para la sociedad civil, en los planos mundial, regional y nacional;
- Participar en los procesos de rendición de cuentas para la Agenda 2030, asegurando que las ENT estén bien reflejadas, y que el monitoreo esté en armonía con los procesos de la OMS;
- Diseñar herramientas y capacitaciones para la incidencia y para monitorear iniciativas a nivel nacional y regional, tales como un sistema de puntaje, informes de situación de la sociedad civil, y la presentación de informes paralelos;
- Elaborar documentos y publicaciones influyentes con socios estratégicos de la sociedad civil y académicos destacando las lagunas y los factores de éxito a nivel nacional en el progreso de los compromisos con las ENT, y promoverlos en medios y eventos globales clave.

³ Las conferencias bienales de las Partes en el Convenio Marco para el Control del Tabaco.

Pilar 3: Desarrollo de capacidades



Fortalecer la capacidad de las organizaciones y alianzas de ENT de la sociedad civil, a nivel nacional y regional

Mientras que a nivel mundial se ha invertido mucho en la configuración de la infraestructura global para las ENT, esto todavía no se traduce en capacidades nacionales o regionales para el desarrollo de políticas, implementación ni recursos sostenibles. Aquí es donde radica el siguiente reto en la respuesta a las ENT y para la Alianza de ENT.

Creemos que un movimiento vibrante y unido de la sociedad civil para las ENT que pueda cumplir con sus tres funciones principales -incidencia, rendición de cuentas, y la provisión directa de servicios para las ENT- es una estrategia fundamental para acelerar el progreso en los niveles nacionales y regionales. Por lo tanto, en los próximos cinco años, la Alianza de ENT aumentará los esfuerzos para apoyar y fortalecer la capacidad de las OSC de ENT y las alianzas nacionales y regionales de ENT para que estimulen la acción del gobierno y aseguren la rendición de cuentas ante las ENT.

Las actividades para el desarrollo de capacitaciones de la Alianza de ENT se centrarán en tres puntos que cultivan y nutren las capacidades: en los individuos, en las organizaciones, y en el entorno propicio. Nuestro enfoque particular será consolidar capacidades en países seleccionados, donde la necesidad es mayor y donde el potencial de cambio y el impacto es más grande. Mientras que nuestros esfuerzos apoyarán a una gama de individuos y organizaciones en el campo de las ENT, mantendremos un fuerte enfoque en el apoyo a las alianzas nacionales y regionales de ENT. Hoy en día existe una creciente red de más de 40 alianzas ENT nacionales y regionales de todo el mundo, que están ofreciendo plataformas vitales para unificar los esfuerzos de incidencia.

La Alianza de ENT se compromete a:

- Acelerar el desarrollo y el crecimiento sostenible de las alianzas de ENT de la sociedad civil, coaliciones y redes a nivel nacional y regional;
- Promover y facilitar una red de alianzas nacionales y regionales de ENT que participen activamente en la promoción mundial, regional y nacional de ENT;
- Apoyar la formación de coaliciones y de alianzas y redes en temas específicos para las ENT en todos los niveles, incluidos los factores de riesgo;
- Promover la voz del paciente en la incidencia y en el desarrollo de la organización, con el fin de promover los derechos de las personas con ENT y combatir el estigma y la discriminación;
- Proporcionar una mayor cartera de servicios de capacitación para los líderes nacionales y regionales de ENT, las OSC y alianzas, incluyendo herramientas y documentos de orientación, asistencia técnica, talleres de formación, programas de becas, redes e iniciativas de cooperación mutua;
- Apertura de centros regionales o subregionales que faciliten el desarrollo de capacidades y sirvan como campo de entrenamiento para talleres e intercambio de buenas prácticas;
- Convocar a las alianzas nacionales y regionales de ENT al Foro Mundial de la Alianza de ENT, que tendrá lugar cada dos años, y que será la plataforma insignia para el desarrollo de capacidades.

Pilar 4: Intercambio de conocimientos



Ser agente del intercambio de conocimientos comprobados en las políticas y las prácticas de las ENT

Uno de los principales retos para las ENT y la salud pública en general es achicar la brecha entre el conocimiento y la acción. En muchos casos, para la prevención y control de las ENT, sabemos lo que funciona. Tenemos intervenciones rentables del sistema de salud, así como políticas públicas basadas en evidencias y legislación. Sin embargo el progreso sigue siendo irregular y desigual a nivel nacional, debido en parte a la aplicación inadecuada de este conocimiento.

Al trabajar como alianza se logra un valioso caudal de conocimientos y buenas prácticas sobre las ENT de todos los rincones del mundo, así como se proporcionan canales sin igual para que se promuevan y difundan ante los responsables políticos y activistas. Por otra parte, como convocante de la comunidad mundial de las ENT, estamos bien posicionados para catalizar el debate multisectorial y construir consenso en temas clave. Por estas razones, la Alianza de ENT tiene un papel importante como líder mundial en políticas y prácticas para las ENT.

Durante los próximos cinco años, la Alianza de ENT realizará análisis y publicaciones de alta calidad acerca de políticas prioritarias, con un fuerte enfoque en la exposición de buenas prácticas. Vamos a trabajar con organizaciones asociadas para traducir el conocimiento y la política en acción, y asegurar que se compartan las políticas de buenas prácticas comprobadas y su implementación en los foros internacionales, regionales y nacionales a través de diálogos entre múltiples partes.

La Alianza de ENT se compromete a:

- Desarrollar el análisis de políticas, publicaciones e informes sobre temas relevantes y oportunos para apoyar la incidencia, la política y la práctica para la comunidad de ENT y de la salud en general;
- Promover intervenciones basadas en evidencia y buenas prácticas en las políticas de prevención y control y la gobernabilidad, incluyendo los planes nacionales para las ENT, metas y comisiones;
- Desarrollar el sitio web de la Alianza de ENT en tanto una referencia de conocimiento global para la comunidad de las ENT, y convocar a seminarios web regulares centrados en estudios de casos y buenas prácticas;
- Convocar a eventos de alto perfil, mesas redondas y seminarios virtuales para catalizar el diálogo y crear un consenso sobre las cuestiones prioritarias;
- Apoyar el avance de la agenda de investigación para las ENT.

Obtención de resultados

Poner el nuevo *Plan Estratégico* en funcionamiento requerirá optimizar las ventajas comparativas de la Alianza de ENT, al mismo tiempo que exigirá evolucionar para responder a la nueva era de desarrollo sostenible. Para el año 2020, tenemos que fortalecer varias áreas transversales que cubren la amplitud de la Alianza de ENT, desde la gobernabilidad y diseño de la organización, hasta modelos de asociación, sostenibilidad financiera, comunicación y monitoreo de progresos.

Asociaciones estratégicas

Las asociaciones efectivas son fundamentales para la respuesta a las ENT y sustentan la labor de la Alianza de ENT. Como alianza, nos unimos para combinar los esfuerzos de nuestras federaciones y socios globales sobre temas en los que juntos podemos lograr más que lo que cualquier organización individual podría hacer por sí sola.

Las asociaciones de la Alianza de ENT abarcan la comunidad de las ENT a través de cada enfermedad específica, los factores de riesgo y todos los grupos demográficos. El compromiso y la experiencia de nuestras federaciones globales son particularmente importantes en este sentido, ya que juegan un papel central en la configuración y ejecución de las actividades y programas de la Alianza de ENT. Por otra parte, es necesario lograr un enfoque que contemple a toda la sociedad para impulsar un cambio radical frente a las ENT y los ODS; nuestras asociaciones abarcan diferentes sectores dentro y fuera de la salud, incluyendo la ONU/OMS, los gobiernos, la sociedad civil, la academia y el sector privado. En esta nueva fase, la Alianza de ENT continuará promoviendo alianzas multisectoriales como la piedra angular de la respuesta a las ENT, mientras que estratégicamente se expandirá nuestro compromiso más allá de los sectores tradicionales de las ENT y de salud hacia un desarrollo humano sostenible más ambicioso. Integrar las cuestiones relacionadas con la salud (por ejemplo, las enfermedades infecciosas y la salud de las mujeres y los niños), así como las prioridades de desarrollo sostenible más amplias (por ejemplo la nutrición, el medio ambiente, las ciudades) será un foco importante para 2016-2020.

Comunicación eficaz

Un mecanismo transversal para la obtención de resultados es la información y la comunicación eficaz y personalizada. Como se ha demostrado en otros temas de salud global, se requiere de la comprensión, la conciencia y la demanda popular para sostener un cambio. Y para lograr esto, la evolución de las tecnologías de la información y las comunicaciones deben ser aprovechadas para involucrar y capacitar a las personas.

La Alianza de ENT aprovechará las diversas experiencias técnicas y de comunicación de sus federaciones mundiales para aumentar la concienciación sobre las ENT, incluyendo los días mundiales de la salud y congresos internacionales. En esta nueva fase, la construcción de un público más diverso y comprometido será un componente crucial de nuestro trabajo de comunicación, al igual que la expansión de nuestro alcance mediante la comunicación en tres idiomas (EN, ES, FR). Por otra parte, nuestras comunicaciones serán fortalecidas a través de un enfoque centrado en las personas, lo que amplifica la voz de las personas afectadas por o que viven con las ENT.

El fortalecimiento del perfil y la marca de la Alianza de ENT será otro componente crucial de nuestro trabajo. Vamos a mejorar nuestros canales de comunicación en línea y fuera de línea, y crear las sinergias necesarias entre ellos para maximizar nuestro contenido y hablar a un público cada vez más diverso con una sola voz.

Sostenibilidad financiera

El potencial del *Plan Estratégico* sólo se alcanzará mediante la obtención de recursos adecuados y apropiados para la Alianza de ENT. El entorno cambiante presenta considerables oportunidades para la Alianza de ENT y la respuesta más amplia para las ENT.

El *Plan Estratégico* se acompaña de un plan financiero para el crecimiento, y una estrategia de recaudación de fondos que aseguren el mantenimiento y el desarrollo de las relaciones de financiamiento existentes y renueven las fuentes de ingresos. Una prioridad para esta próxima fase será diversificar las fuentes de financiación y la movilización de más recursos para las prioridades identificadas en este *Plan Estratégico*, tanto en nuestras propias operaciones como para una respuesta más amplia. Estas asociaciones se basarán en nuestros valores y deben ser guiados por el desarrollo de una nueva política sobre conflicto de interés.

Desarrollo organizacional

Con el fin de lograr mayor impacto de esta nueva fase, la estructura y el gobierno de la Alianza de ENT será rediseñado para adecuarse a los propósitos y relevancia de la era del desarrollo sostenible.

Basándose en las recomendaciones de la *Segunda Evaluación Independiente de la Alianza de ENT*, durante el primer año de este *Plan Estratégico* se continuará el proceso de fortalecimiento de gobierno. Los objetivos serán simplificar la estructura de gobierno, expandir aún más el grupo directivo de la Alianza ENT para incluir un grupo más amplio de organizaciones relacionadas; mejorar los procesos de toma de decisiones y la transparencia; fortalecer la relación entre la Alianza de ENT global y alianzas nacionales/ regionales de ENT, y reforzar el equipo de la Alianza de ENT. El *Plan Estratégico* contendrá además planes de negocio a dos años, junto a planes de trabajo operativo anuales y presupuestos.

Monitoreo y evaluación

Convertirse en una organización de aprendizaje que da cuenta de y se ajusta a una mejor prestación significa aumentar nuestra capacidad para medir nuestro rendimiento.

Se introducirá un nuevo proceso para el seguimiento y evaluación de las actividades y operaciones de la Alianza de ENT, incluyendo indicadores clave de rendimiento vinculados a los planes de trabajo anuales, para medir el progreso respecto a todos los objetivos a mediano plazo y los pilares estratégicos.



PRIORIZANDO LA PREVENCIÓN Y EL CONTROL DE ENT, EN TODO EL MUNDO

Web: www.ncdalliance.org Twitter: [@ncdalliance](https://twitter.com/ncdalliance) E-mail: info@ncdalliance.org

