



# Alliance sur les MNT **STRATÉGIE 2021-2026**

Accélérer l'action contre les MNT pour promouvoir  
la santé, protéger les droits et sauver des vies



# Alliance sur les MNT

## Stratégie 2021-2026

Accélérer l'action contre les MNT  
pour promouvoir la santé, protéger les droits et sauver des vies

### SOMMAIRE

<b>À propos de l'Alliance sur les MNT</b>	<b>4</b>
Notre Bilan	6
Le processus d'élaboration de la stratégie 2021 - 2026	8
<b>Accélérer l'action contre les MNT</b>	<b>9</b>
Les défis à relever	9
<b>La stratégie 2021-2026 de l'Alliance sur les MNT en un coup d'œil</b>	<b>12</b>
<b>Un agenda stratégique pour piloter le changement</b>	<b>14</b>
Notre Vision. Notre Mission. Nos Valeurs	14
Nos Objectifs	15
Nos pistes stratégiques	19
Piste stratégique 1	
<b>Plaidoyer et responsabilisation</b>	<b>20</b>
Piste stratégique 2	
<b>Développement des capacités</b>	<b>22</b>
Piste stratégique 3	
<b>Connaissances</b>	<b>24</b>
Piste stratégique 4	
<b>Partenariats</b>	<b>26</b>
<b>Résultats</b>	<b>29</b>
Les <b>Éléments porteurs</b> de notre stratégie	<b>30</b>

© 2021 NCD Alliance. Droits réservés.

Publié par l'Alliance sur les MNT

Coordination éditoriale : Jimena Márquez

Conception et mise en page : Mar Nieto

**NCD Allianza**

31-33 Avenue Giuseppe Motta  
1202 Geneva, Switzerland

[www.ncdalliance.org](http://www.ncdalliance.org)



# À PROPOS DE L'ALLIANCE SUR LES MNT

L'Alliance sur les MNT (NCDA) est un réseau unique de la société civile, qui s'attache à bâtir un monde dans lequel chacun a la possibilité de mener une vie saine et productive, à l'abri des souffrances, de la stigmatisation et de la mort évitables provoquées par les maladies non transmissibles (MNT). Nous avons démarré nos activités en 2009, sous la forme d'une alliance informelle fondée par la Fédération internationale du diabète (FID), la Fédération mondiale du cœur (WHF), l'Union internationale contre le cancer (UICC) et l'Union internationale contre la tuberculose et les maladies respiratoires (l'Union). En 2017, la NCDA est devenue une organisation non gouvernementale (ONG) officielle, fondée sur l'adhésion et enregistrée à Genève, en Suisse.

Aujourd'hui, la NCDA rassemble 300 membres dans 81 pays, ainsi qu'un réseau de 66 alliances nationales et régionales sur les MNT, pour former un mouvement mondial de la société civile respecté, uni et crédible. Notre communauté est composée notamment d'organisations membres qui luttent contre les MNT et leurs facteurs de risque, d'alliances nationales et régionales sur les MNT et de personnes vivant avec des MNT.

Le mouvement est rassemblé autour de la nature transversale des facteurs de risque communs (mauvaise alimentation, consommation nocive d'alcool, tabagisme, sédentarité et pollution de l'air), et de solutions destinées aux systèmes de santé et communes aux MNT chroniques telles que le cancer, les maladies cardiovasculaires, les maladies respiratoires chroniques, le diabète, les troubles mentaux et les troubles neurologiques. Nous travaillons avec nos membres et les alliances nationales et régionales sur les MNT pour transformer les objectifs de plaidoyer en politiques, affectations de ressources, capacités institutionnelles et pratiques de responsabilisation afin de faire progresser la prévention et la prise en charge des MNT et de veiller à ne laisser personne de côté.

Au cours des dix dernières années, la NCDA a fait ses preuves en tant que chef de file des politiques et des pratiques en matière de MNT, facilitateur et fédérateur du mouvement mondial de la société civile des MNT, partenaire des gouvernements et des agences internationales et principal défenseur de la participation significative des personnes vivant avec des MNT<sup>1</sup>. Cette réussite et cet impact sont en grande partie dus à la position de la NCDA en tant qu'alliance mondiale et à sa capacité à ancrer le plaidoyer mondial dans la réalité de l'expérience locale par le biais de nos membres et de notre réseau d'alliances nationales et régionales sur les MNT dans tous les pays ; à notre portée mondiale grâce à nos relations étroites avec les gouvernements, l'Organisation mondiale de la Santé (OMS) et les Nations Unies (ONU) ; et aux connaissances techniques collectives de nos membres en matière de politiques et de pratiques liées aux MNT.

Avec ses partenaires stratégiques, dont l'OMS, les Nations Unies, les gouvernements, les bailleurs de fonds pour le développement, les organisations caritatives et le secteur privé concerné, la NCDA jouit d'une position unique pour transformer la riposte mondiale aux MNT grâce à ses fonctions centrales de plaidoyer et responsabilisation, développement des capacités, connaissances et partenariats.

**L'Alliance sur les MNT rassemble** **300 MEMBRES** dans **81 PAYS** et **66 ALLIANCES NATIONALES et RÉGIONALES SUR LES MNT**



## Nos PRINCIPAUX ATOUTS:

- **Notre crédibilité** en tant que mouvement indépendant de la société civile mondiale, qui se fait l'écho des voix de la société civile et des personnes vivant avec des MNT, recouvrant différentes maladies, facteurs de risque et questions transversales.
- **Notre rôle de chef de file** dans l'élaboration de l'agenda mondial de lutte contre les MNT grâce à notre plaidoyer fondé sur des données factuelles, ancré dans la réalité du vécu.
- **Notre capacité à réunir**, mettre en contact et mobiliser le mouvement des MNT au plan national, régional et mondial.
- **Nos programmes reconnus** qui ont fait leurs preuves en matière de développement des capacités de la société civile et d'accélération des actions aux niveaux national et régional, en garantissant l'appropriation locale et en répondant aux besoins et contextes locaux.
- **Notre vaste expérience** du travail en partenariats stratégiques dans tous les secteurs - y compris avec les agences des Nations Unies, les gouvernements, le secteur privé, la société civile, les personnes vivant avec des MNT et les milieux universitaires.
- **Nos structures et processus de gouvernance transparents et participatifs**, notamment une Assemblée générale accessible et un Comité directeur représentatif des membres.

<sup>1</sup> L'expression « personnes vivant avec des MNT » désigne un vaste groupe de personnes qui ont, ou ont eu, une ou plusieurs MNT, ainsi que les personnes qui participent étroitement aux soins d'une personne atteinte de MNT : parents, amis proches et partenaires de soins (également appelés soignants ou aidants).

Voici certaines des principales réussites de la NCDA à ce jour:

**Avoir fédéré et mobilisé un mouvement mondial de la société civile autour des MNT**

Nous jugeons essentiels l'engagement de la société civile et la mobilisation communautaire pour faire progresser la lutte contre les MNT. Nous avons rallié un vaste ensemble d'acteurs divers de la société civile autour de toutes les maladies, facteurs de risque et publics cibles, notamment les personnes vivant avec des MNT, qui ont un effet démultiplicateur pour faire progresser un agenda commun sur ces maladies. Nous rassemblons la société civile lors de réunions et d'ateliers mondiaux et régionaux, dont le Forum mondial biennal de l'Alliance sur les MNT.

**Avoir été à l'origine d'un réseau de coalitions de la société civile**

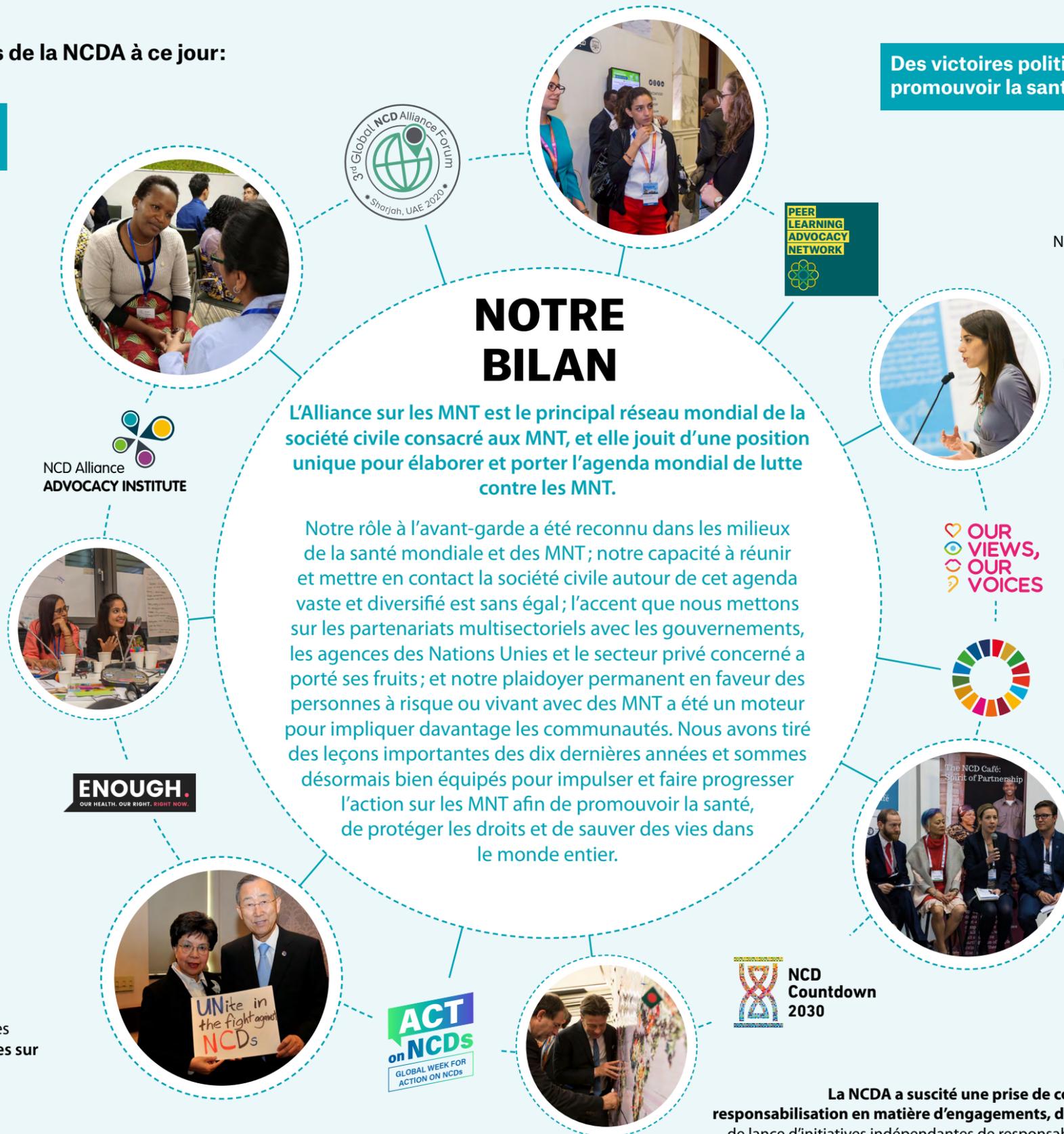
L'attention accrue que nous avons portée au renforcement de la société civile au cours de la dernière phase stratégique a débouché sur la création d'un réseau de 66 alliances nationales et régionales sur les MNT qui couvrent toutes les régions du monde. Ces alliances unissent la société civile des MNT et constituent une plateforme de plaidoyer national, ce qui a donné lieu à des victoires politiques majeures en matière de prévention, de prise en charge et de financement des MNT. Grâce à des programmes de développement des capacités éprouvés et testés, la NCDA a accompagné 37 alliances en leur offrant assistance technique, subventions, opportunités de formation et d'apprentissage par les pairs, et liaisons entre plaidoyer mondial, régional et national.

**Une action de plaidoyer dynamisée au sein du mouvement des MNT**

Lancée en septembre 2018, la campagne de la Semaine d'action mondiale sur les MNT a catalysé l'action et la sensibilisation auprès des défenseurs, des décideurs et des communautés locales, et touché 11 millions de personnes sur les réseaux sociaux en 2020.

2 Les « Meilleurs choix » à fort impact sont les interventions en matière de MNT figurant dans le Plan d'action mondial 2013 - 2020 de l'OMS et qui coûtent un dollar ou moins pour éviter 100 années de vie corrigées de l'incapacité (AVCI) dans les PRFI.

3 Le Compte à rebours 2030 pour les MNT est le fruit d'une collaboration indépendante entre l'OMS, The Lancet, l'Imperial College London, la NCDA et des chercheurs de différentes régions du monde visant à suivre les progrès réalisés dans le domaine des MNT et à alimenter des politiques de réduction de la charge mondiale de ces maladies.



**Des victoires politiques mondiales qui permettent de promouvoir la santé, de protéger les droits et de sauver des vies**

Les campagnes de plaidoyer de la NCDA ont débouché sur des engagements politiques dans les instances politiques mondiales. Parmi les faits saillants, citons une série de Réunions de haut niveau des Nations Unies sur les MNT, l'inclusion des MNT dans les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies et la Déclaration politique sur la couverture sanitaire universelle (CSU), qui ont toutes suscité des engagements politiques de la part des gouvernements, amélioré la couverture mondiale et la mise en œuvre de « Meilleurs choix »<sup>2</sup> ayant un fort impact sur les MNT, accru la mobilisation des bailleurs de fonds de développement autour de ces MNT et augmenté l'attention politique accordée à ces maladies dans le contexte de la riposte à la COVID-19 et de la reprise.

**Mettre l'humain au premier plan**

S'inspirant des leçons tirées des communautés du VIH/sida et du handicap, la NCDA a mis en avant le rôle et l'importance d'une participation significative des personnes vivant avec des MNT dans la riposte. Cette démarche est devenue la marque de fabrique de nos travaux et elle a produit des résultats significatifs. La communauté des MNT, les gouvernements et les Nations Unies ont tous reconnu la nécessité d'impliquer les personnes vivant avec des MNT dans l'élaboration des politiques et la conception des services, ainsi que leur rôle unique en tant qu'agents de changement pour l'action politique, la réforme des politiques de santé et la responsabilisation.

**Partenariats multisectoriels en vue de la réalisation des ODD**

La NCDA a été la première à adopter une approche multisectorielle pour atteindre ses objectifs. Nous avons noué des partenariats avec des ONG de premier plan, des entreprises, des fondations, des gouvernements et des universités, qui apportent des changements positifs en matière de prévention, de traitement et de financement des MNT.

**Davantage d'attention et d'engagement autour de la responsabilisation**

La NCDA a suscité une prise de conscience, une compréhension et une volonté de renforcer la responsabilisation en matière d'engagements, de ressources et de résultats liés aux MNT. Nous avons été le fer de lance d'initiatives indépendantes de responsabilisation qui suivent les progrès mondiaux en matière de MNT et demandent des comptes aux gouvernements, telles que, par exemple, la collaboration ayant donné lieu au Compte à rebours 2030 pour les MNT<sup>3</sup>. Nous avons contribué à améliorer le suivi de l'affectation de ressources aux MNT dans le monde par l'intermédiaire de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE). Enfin, nous avons dynamisé les initiatives de suivi et de responsabilisation de la société civile au plan national et régional.

## Le processus d'élaboration de la stratégie 2021 - 2026

Afin de fixer notre cap pour l'avenir, nous avons demandé à Global Health Visions (GHV) de mener une évaluation indépendante de juillet à septembre 2020, évaluation qui portait sur la performance et l'impact de la NCDA au cours de la période stratégique précédente 2016 - 2020, et a formulé des recommandations sur les orientations stratégiques à prendre à partir de 2021. GHV a mené une enquête pour recueillir les points de vue et perspectives de nos membres et partenaires, complétée par des entretiens approfondis avec les principales parties prenantes et des recherches documentaires.

Au cours des six mois suivants, le Comité directeur de la NCDA a mené, à partir des enseignements et des recommandations issus de l'évaluation, un processus de révision de la théorie du changement de la NCDA et mis au point la nouvelle stratégie. La stratégie 2021-2026 qui en a résulté présente une feuille de route avec des pistes d'action à fort impact pour soutenir la société civile dans ses avancées en matière de prévention, de prise en charge et de financement des MNT.

Une théorie du changement détaillée, une stratégie porteuse (résumée dans la rubrique « Résultats ») et un cadre de résultats destiné à mesurer les progrès et l'impact viendront compléter cette stratégie.

# ACCELERER L'ACTION CONTRE LES MNT

## Les défis à relever



Ces maladies privent les gens de la capacité de gagner leur vie et alimentent un cycle de pauvreté qui continue de paupériser les familles et les communautés. Les coûts des maladies non transmissibles sont énormes, tant pour les individus que pour les budgets et systèmes de santé nationaux et l'économie mondiale.»

Antonio Guterres, Secrétaire général des Nations Unies, Réunion de haut niveau de l'ONU sur les MNT, 2018

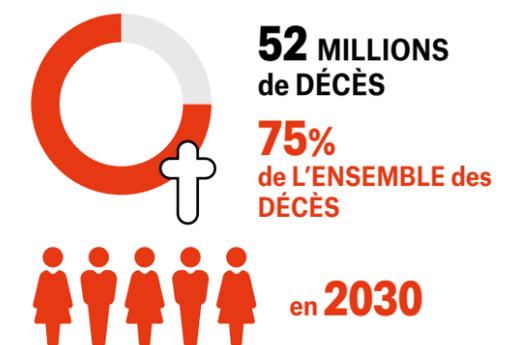
### Les MNT sont un tsunami pour la santé mondiale et le développement

Les MNT continuent de faire environ 41 millions de victimes chaque année et sont responsables de plus de 70% de l'ensemble des décès et de la moitié des handicaps dans le monde. Les MNT devraient provoquer 52 millions de décès (soit 75% de l'ensemble des décès) en 2030. Près d'un quart de la population mondiale vit avec au moins une MNT, et le nombre de personnes vivant avec plus d'une maladie non transmissible n'a cessé d'augmenter au cours des 20 dernières années, devenant la nouvelle norme dans de nombreuses régions du monde. Bien que la charge des MNT soit universelle, les pays à revenu faible et intermédiaire (PRFI) sont les plus durement frappés, avec plus des trois quarts des décès. Les PRFI sont également le lieu où vivent trois quarts des moins de 40 ans faisant partie du milliard le plus pauvre de la planète. Les MNT paralysent les systèmes de santé, réduisent le capital humain, sapent le développement économique et menacent la sécurité mondiale.

### Les MNT continuent de faire environ



### Les MNT devraient provoquer



## La COVID-19 accentue les lignes de fracture et chamboule les perspectives

À l'heure où cette stratégie est élaborée, la pandémie de COVID-19 redéfinit totalement le monde dans lequel nous vivons. Les personnes vivant avec des MNT ont été à l'épicentre du virus en 2020 et 2021, subissant des conséquences disproportionnées (hospitalisation, complications et décès, par exemple). Il faut ajouter à cela les graves dérèglements subis par les services liés aux MNT dans le monde entier à cause de la COVID, entraînant des retards dans le diagnostic, le traitement et la chirurgie et des blocages dans l'accès aux soins et à l'accompagnement. Bien qu'il soit encore trop tôt pour le dire, cela pourrait avoir de graves conséquences à long terme sur la santé publique et entraîner une vague de mortalité évitable due aux MNT, ainsi qu'une augmentation de l'anxiété et des problèmes de santé mentale. La COVID a mis en évidence les dégâts provoqués par la négligence et le sous-financement des MNT au fil des ans dans de nombreux pays, et renforcé l'impératif d'intégration dans l'agenda mondial de la santé, ainsi que la nécessité de revoir la valeur que nous accordons à la santé. Pour accélérer la riposte aux MNT au cours des six prochaines années, il faudra saisir des opportunités telles que la riposte à la COVID-19 et la reprise, et tirer parti de l'élan politique sur des thématiques connexes et interconnectées telles que la couverture sanitaire universelle (CSU), les systèmes alimentaires et le changement climatique.



## Un monde en évolution, de plus en plus complexe et inégalitaire

La crise est aggravée par des disparités socio-économiques de plus en plus marquées et des inégalités de plus en plus profondes, l'évolution démographique, la recrudescence des urgences humanitaires, un système alimentaire mondial dysfonctionnel et la prolifération d'accords commerciaux nocifs pour la santé. Les nouveaux défis de la pollution de l'air, la santé mentale, les comorbidités et les multimorbidités alourdissent les décès, les souffrances et les inégalités. La prochaine étape de riposte aux MNT doit tenir compte de ces nouvelles réalités.

## Les progrès réalisés en matière de MNT sont insuffisants et inégaux

Les gouvernements ont pris de nombreux engagements politiques en matière de MNT et fixé des objectifs mondiaux ambitieux pour stimuler le progrès au cours de la période couverte par notre dernière stratégie, notamment les cibles de l'OMS portant sur les MNT à l'horizon 2025 et les ODD à l'horizon 2030. Mais malgré des engagements politiques revus à la hausse et quelques exemples de réussite, les progrès réalisés dans l'ensemble en matière de MNT et de leurs facteurs de risque au niveau national et régional ont été inégaux et largement insuffisants, moins de 20 pays étant en passe d'atteindre les objectifs mondiaux portant sur les MNT d'ici 2030. Bien qu'il existe des solutions rentables et fondées sur des

données factuelles pour réduire la mortalité évitable et l'exposition aux facteurs de risque communs, leur mise en œuvre fait défaut. Il n'y a aucune raison de se réjouir.

## Les barrières systémiques demeurent

Des écarts et obstacles systémiques font dérailler la riposte aux MNT et sapent les progrès. Il s'agit de l'incapacité à accorder la priorité à la santé au plus haut niveau politique, de l'ingérence de l'industrie des produits mauvais pour la santé, de l'insuffisance des financements et des investissements durables, des disparités de traitement, du manque de mobilisation communautaire et de la faiblesse de la responsabilisation. Des investissements politiques et financiers considérables sont nécessaires pour générer des connaissances et des données plus contextuelles, dynamiser l'action locale et suivre les progrès.

## La société civile des MNT est un mouvement encore jeune

Si la société civile des MNT a gagné en force et s'est transformée en un réseau d'alliances nationales et régionales sur les MNT, le mouvement mondial est encore jeune et parfois fragmenté et confronté à la menace d'un rétrécissement de l'espace civique dans de nombreux pays. En outre, les voix des personnes vivant avec des MNT, des jeunes et d'autres populations vulnérables brillent par leur absence au sein du mouvement, et leur participation aux ripostes mondiales et nationales à ces maladies est limitée et souvent symbolique.

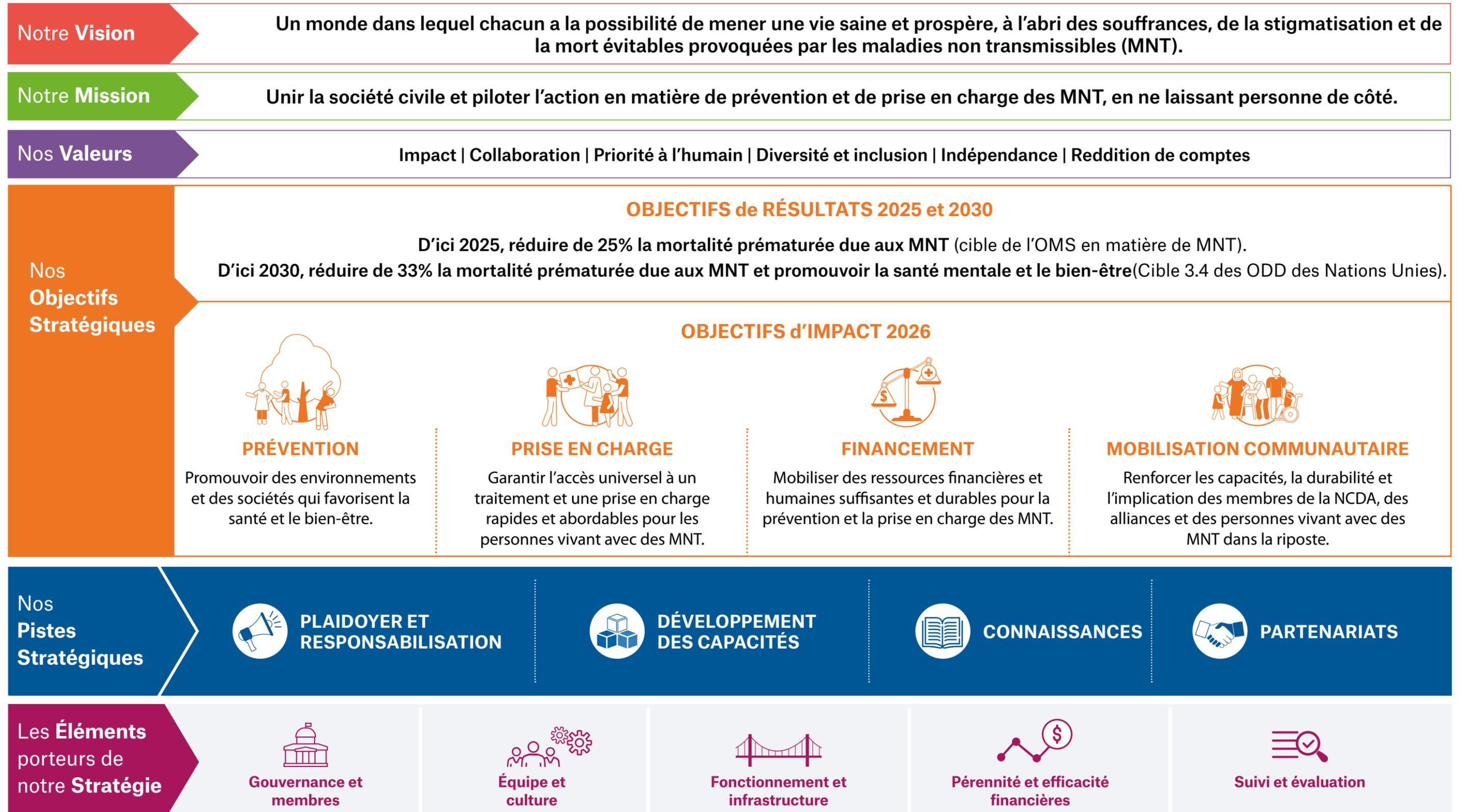
## Le point de bascule pour inverser la tendance en matière de MNT est arrivé!

El Il est clairement impératif d'agir! Les chiffres montrent que les MNT coûteront davantage de vies au cours de cette décennie et il existe un risque réel que les effets de la COVID-19 entraînent un recul de la riposte aux MNT et empêchent la réalisation des objectifs mondiaux. Il est essentiel que nous évitions cette crise et que nous saisissons les occasions de faire progresser l'action dans les toutes prochaines années.

Alors que nous approchons de l'échéance des cibles 2025 sur les MNT de l'OMS et du 10ème anniversaire de l'adoption des ODD, les six prochaines années représentent pour la communauté des MNT, une opportunité concrète pour faire avancer l'action de prévention, de prise en charge et de financement des MNT à l'échelle nationale et régionale. Une action urgente et décisive est cruciale pour en arriver au point de bascule et endiguer l'épidémie de MNT, autonomiser les personnes afin qu'elles mènent des vies saines et dignes, tout en réduisant la pauvreté et en favorisant la croissance économique et la viabilité environnementale. Notre stratégie 2021 - 2026 dresse une feuille de route avec des pistes d'action à fort impact pour inverser la tendance en matière de MNT.



# La stratégie 2021-2026 de l'Alliance sur les MNT en un coup d'œil



# UN AGENDA STRATEGIQUE POUR PILOTER LE CHANGEMENT

## NOTRE VISION

Un monde dans lequel chacun a la possibilité de mener une vie saine et prospère, à l'abri des souffrances, de la stigmatisation et de la mort évitables provoquées par les maladies non transmissibles.

## NOTRE MISSION

Unir la société civile et piloter l'action en matière de prévention et de prise en charge des MNT, en ne laissant personne de côté.

## NOS VALEURS

Nuestro trabajo estará respaldado por valores que se alinean con principios bien establecidos de salud global y desarrollo sostenible:

### Priorité à l'humain

Nous ferons progresser les droits de tous à jouir du meilleur état de santé possible, notamment les personnes vivant avec des MNT. Notre travail, nos programmes et nos pratiques organisationnelles favoriseront l'implication et la participation significatives de la société civile et des personnes vivant avec des MNT.

### Collaboration

Nous travaillerons en collaboration avec nos membres, nos partenaires et l'ensemble de la communauté mondiale de la santé et du développement, dans tous les secteurs, afin de nouer des partenariats, des coalitions et des alliances stratégiques mutuellement bénéfiques.

### Équité, diversité et inclusion

Nous nous engageons à travailler avec des personnes de toutes nationalités, origines, conditions de ressources, identités et croyances, dans une culture d'apprentissage, d'enrichissement et de respects mutuels. Nous sommes convaincus que cela permettra de prendre de meilleures décisions et de trouver des solutions plus efficaces pour résoudre les problèmes complexes d'un monde en mutation.

### Responsabilisation

Nous ferons preuve de transparence et de responsabilité envers nos membres et nos donateurs, tout en étant financièrement responsables et gouvernés de façon efficace. Nous défendrons l'intégrité, l'éthique et les droits de la société civile.

### Indépendance

Nous conserverons notre indépendance en tant qu'organisation de la société civile, et aborderons ouvertement tout conflit d'intérêts (Cdl) réel ou perçu.

### Portés par l'excellence et les résultats

Nous nous imposerons les normes de performance et de professionnalisme les plus strictes dans tout ce que nous faisons, en recherchant l'excellence, les résultats et les impacts.

## NOS OBJECTIFS

Nous nous sommes fixé des objectifs de résultat ambitieux à long-terme et des objectifs d'impact à court-terme en vue de piloter le changement en matière de prévention et de prise en charge des MNT dans le monde entier et de tenir la promesse des ODD.

Sur le long terme, nous nous efforcerons de contribuer à la réalisation des objectifs et cibles de l'OMS et des Nations Unies en matière de MNT dans le cadre du suivi du Plan d'action mondial de l'OMS contre les MNT et des Objectifs de développement durable des Nations Unies:

### Objectifs de résultats 2025 et 2030

Réduire de



**25%**  
la MORTALITE  
PREMATUREE DUE AUX  
MNT d'ici  
**2025**<sup>4</sup>

(Cible de l'OMS en matière de MNT)

Réduire de



**33%**  
la MORTALITE PREMATUREE  
due aux MNT et PROMOVER la  
SANTÉ MENTALE et le BIEN-  
ETRE d'ici  
**2030**<sup>5</sup>

(Cible 3.4 des ODD de l'ONU)

### Objectifs d'impact 2026

À court terme et pendant toute la durée de cette stratégie, nous mettrons l'accent sur quatre objectifs de résultats auxquels la NCDA peut directement contribuer et à l'aune desquels elle peut évaluer ses progrès. Ces objectifs sont les suivants :



#### PRÉVENTION

Promouvoir des environnements qui favorisent la santé et le bien-être.



#### PRISE EN CHARGE

Garantir l'accès universel à un traitement et une prise en charge rapides et abordables pour les personnes vivant avec des MNT.



#### FINANCEMENT

Mobiliser des ressources financières et humaines suffisantes et durables pour la prévention et la prise en charge des MNT.



#### MOBILISATION COMMUNAUTAIRE

Renforcer les capacités, la durabilité et l'implication de la société civile des MNT et des personnes vivant avec des MNT dans la riposte.

<sup>4</sup> Plan d'action mondial 2013-2020 de l'OMS sur les MNT.

<sup>5</sup> Programme des Nations Unies pour le développement durable à l'horizon 2030, ODD 3.4.

## OBJECTIFS D'IMPACT 2026

Voici un aperçu de nos quatre objectifs d'impact à l'horizon 2026 :



### PRÉVENTION

**Promouvoir des environnements qui favorisent la santé et le bien-être.**

La prévalence mondiale des MNT a fortement augmenté au cours des vingt dernières années. Au moins 22% de la population mondiale vit actuellement avec une ou plusieurs MNT, qui représentent également sept des dix principales causes de décès dans le monde. Chaque année, 15 millions de personnes âgées de 30 à 70 ans meurent de ces maladies, dont plus de 85% dans les PRFI. Les MNT sont également la principale cause de maladies chroniques et de handicap dans le monde, un phénomène exacerbé par la pauvreté et qui entraîne des années vécues en mauvaise santé. Et pourtant, elles peuvent en grande majorité être évitées ou leur gravité réduite ou retardée grâce à des mesures rentables et à fort impact. La promotion de la santé et du bien-être tout au long de la vie nécessite une action coordonnée et cohérente dans le secteur de la santé et au-delà (systèmes alimentaires, énergie et climat, et développement urbain), ainsi qu'une action soutenue sur les inégalités profondément ancrées dans les sociétés. Les leviers du changement sont entre les mains des gouvernements et peuvent être actionnés par des mesures législatives, réglementaires et fiscales.

Notre objectif sera que les gouvernements adoptent et appliquent des politiques et des législations éprouvées et rentables en matière de MNT, afin de réduire l'exposition aux principaux facteurs de risque de ces maladies. Nous mettrons l'accent sur des mesures à fort impact de prévention des MNT de type « Meilleurs choix », en encourageant l'action multisectorielle, tout en assurant la cohérence des politiques et en abordant les facteurs sociaux, environnementaux, commerciaux et politiques qui déterminent la santé.



### PRISE EN CHARGE

**Garantir l'accès universel à un traitement et une prise en charge rapides et abordables pour les personnes vivant avec des MNT.**

En 2020, la moitié de la population mondiale n'a pas encore accès aux services de santé essentiels et on estime que 100 millions de personnes dans le monde se retrouvent dans une situation de pauvreté extrême chaque année en raison de leurs besoins en soins. Pour les personnes vivant avec des MNT, l'accès à un traitement et une prise en charge abordables reste une réalité lointaine, notamment dans les PRFI et parmi les populations vulnérables. De nombreux systèmes de santé sont mal équipés et manquent de personnel, l'éducation des personnes vivant avec des MNT est insuffisante, les parcours de soins sont fragmentés et les médicaments essentiels et les technologies de diagnostic nécessaires aux personnes vivant avec des MNT de tous âges font défaut, sans compter la charge croissante de la multimorbidité. L'avènement de la CSU facilitera la transition vers une approche intégrée, en incorporant le diagnostic, le traitement et la prise en charge des MNT dans les services de santé destinés à des maladies connexes.

Notre objectif sera l'accès universel à un diagnostic, un traitement, une prise en charge et des soins palliatifs appropriés, accessibles et abordables pour les personnes vivant avec des MNT. Nous mettrons l'accent sur le renforcement des systèmes de santé dans les PRFI, en particulier au niveau des soins de santé primaires, afin qu'ils soient plus intégrés et plus complets et que les MNT soient prioritaires dans les ripostes et politiques mondiales et nationales en matière de CSU.



### FINANCEMENT

**Mobiliser des ressources financières et humaines suffisantes et durables pour la prévention et la prise en charge des MNT.**

Les arguments économiques en faveur d'un investissement dans les MNT sont convaincants. Le lourd tribut humain dû aux MNT en termes de vies perdues et de morbidité s'accompagne d'un impact économique vertigineux, tant en raison des dépenses de santé que de l'impact sur le capital humain et la productivité. On estime que les MNT coûteront 47 000 milliards de dollars à l'économie mondiale sur deux décennies, et pourtant, les investissements dans la prévention et la prise en charge ne représentent qu'une fraction de ce montant. Pour seulement 1,27 \$ par personne et par an, les PRFI pourraient sauver 8,2 millions de vies, prévenir plusieurs MNT et générer 350 milliards de dollars d'ici 2030. Et malgré tout, depuis deux décennies, le financement du développement pour les MNT stagne à 1 ou 2% de l'aide au développement pour la santé (ADS), les dépenses publiques nationales pour les MNT font défaut et les données sur le financement sont fragmentaires et insuffisantes. L'augmentation du financement et une utilisation plus performante des ressources au niveau national et mondial seront essentielles pour obtenir de meilleurs résultats en matière de santé.

Notre objectif sera de combler le manque de ressources destinées aux MNT et d'augmenter les investissements intelligents et stratégiques, du niveau mondial au niveau national. Nous mettrons l'accent sur des solutions de financement testées et éprouvées, telles que l'élaboration de dossiers d'investissement, l'amélioration des ressources nationales et des mesures fiscales en faveur des MNT, le ciblage de l'aide au développement, le co-financement pour relever les défis connexes en matière de santé et de développement, la mobilisation de partenariats public-privé adaptés et efficaces et l'intégration des MNT dans les mécanismes mondiaux existants de financement de la santé et du développement.



### MOBILISATION COMMUNAUTAIRE

**Renforcer les capacités, la durabilité et l'implication des membres de la NCDA, des alliances et des personnes vivant avec des MNT dans la riposte.**

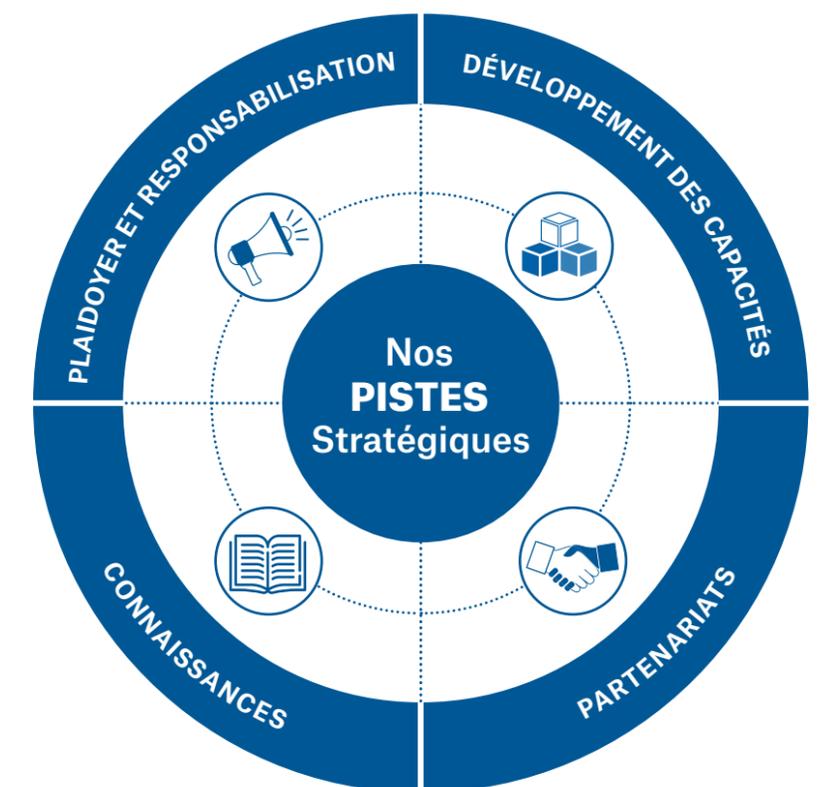
Une communauté de la société civile dynamique et forte, en mesure d'exécuter ses missions primordiales de plaidoyer, sensibilisation, responsabilisation et fourniture directe de services liés aux MNT, est fondamentale pour atteindre les cibles mondiales portant sur ces maladies. La mobilisation de la communauté est un facteur essentiel pour améliorer les progrès, tout comme la création de la demande et le renforcement des capacités, des voix et de la participation significative de la société civile et des personnes vivant avec des MNT dans l'élaboration des politiques, la conception des services, la recherche, le suivi et l'évaluation. Toutefois, le rôle spécifique de la société civile et des personnes vivant avec des MNT a, jusqu'à très récemment, été absent du discours politique et les efforts en vue d'impliquer la société civile dans la gouvernance, la planification et la responsabilisation du secteur sanitaire ont été, au mieux, symboliques, au niveau mondial et national. On observe également une tendance alarmante au rétrécissement de l'espace civique, les données suggérant que plus de 3,2 milliards de personnes dans le monde vivent dans des pays où la sphère civique est réprimée ou fait l'objet de violations.

Notre objectif sera de parvenir à une communauté de la société civile des MNT forte et bien équipée dans toutes les régions, et de faire en sorte que la société civile et les personnes vivant avec des maladies non transmissibles participent de manière significative à toutes les étapes de la riposte. Nous nous concentrerons sur le renforcement de la capacité du réseau d'alliances nationales et régionales sur les MNT, en particulier dans les PRFI, à mener des actions et à travailler avec les gouvernements et les agences multilatérales pour faire progresser l'environnement et les mécanismes juridiques, sociaux et politiques permettant à la société civile et aux personnes vivant avec des MNT de s'épanouir et de jouer un rôle significatif.



# NOS PISTES STRATEGIQUES

Nous poursuivrons ces objectifs à travers quatre pistes d'actions stratégiques reliées entre elles. Cette nouvelle phase exige que nous traduisions les données en actions, que nous intensifions les ripostes nationales et régionales, que nous renforçons la responsabilisation grâce au plaidoyer, que nous collaborions avec un large éventail de secteurs et de partenaires, et que nous tirions parti des plateformes au-delà du secteur de la santé pour aider les pays à atteindre les objectifs mondiaux en matière de MNT. Nous resterons flexibles et attachés à exploiter nos points forts et explorer les opportunités émergentes afin de surmonter les défis qui se présenteront au cours des six prochaines années.





## Piste stratégique 1 Plaidoyer et responsabilisation

Mener un plaidoyer mondial en vue d'accélérer l'élaboration, la mise en œuvre et le financement des politiques et programmes relatifs aux MNT et veiller à ce que les engagements et les résultats soient respectés.

Bien que les gouvernements aient fait de nombreuses déclarations politiques et fixé des objectifs en matière de MNT, ils sont peu nombreux à avoir pleinement concrétisé leurs engagements sous la forme d'une législation, d'une politique ou d'un financement efficaces. En conséquence, les personnes exposées aux MNT et vivant avec ces maladies dans le monde entier continuent d'être privées de leur droit de vivre dans des environnements favorables à la santé et d'un accès aux traitements et à la prise en charge, cette situation étant aggravée par des inégalités croissantes. L'insuffisance des ressources nationales et internationales au regard de l'ampleur du défi posé par les MNT, qui est depuis longtemps le talon d'Achille de ces maladies, retarde et dilue la réponse, tout en aggravant la charge des MNT. Si la pandémie de COVID-19 a été un signal d'alarme pour les gouvernements quant à la nécessité urgente de donner la priorité aux MNT et d'investir dans ces maladies, ses conséquences économiques rendront l'environnement politique et financier beaucoup plus compliqué. Un plaidoyer soutenu est indispensable pour que la communauté internationale et les gouvernements puissent reconstruire en plus équitable après la pandémie de COVID-19, en veillant notamment à ce que la santé reste au cœur des priorités gouvernementales pendant la phase de relance, les inégalités en matière de santé soient combattues, les systèmes développés pour la COVID-19 soient renforcés pour faire face à la charge persistante des

MNT et des progrès tangibles soient réalisés en matière de prévention et de maîtrise des MNT.

L'accent général mis sur le plaidoyer et la responsabilisation au cours des six prochaines années contribuera aux objectifs stratégiques pour la période 2021-2026 et permettra de s'attaquer plus globalement aux transformations des systèmes et aux lacunes de mise en œuvre dans la riposte aux MNT. Notre plaidoyer portera sur les questions transversales qui unissent la communauté des MNT et sera axé sur les solutions, en mettant en exergue les meilleures pratiques et les facteurs de réussite. Notre approche s'articulera autour de trois axes : mener et coordonner le plaidoyer à l'échelle mondiale, en se concentrant sur les processus multilatéraux (ONU/OMS) et les institutions financières internationales et en créant des opportunités et des conjonctures politiques favorables en vue d'éveiller la volonté politique et d'accélérer l'action ; mobiliser et soutenir les membres, les alliances et les partenaires pour transformer cet élan en politiques nationales et régionales efficaces, en législation nationale et en engagements de ressources destinées aux MNT ; et renforcer les processus et les mécanismes de responsabilisation pour veiller à ce que les engagements politiques se traduisent par des changements significatifs pour les personnes vivant avec des MNT et celles à risque.

### L'Alliance sur les MNT entend

- **Piloter le plaidoyer mondial** auprès des gouvernements, des agences multilatérales et des organes régionaux afin de dynamiser le leadership politique et la mise en œuvre de politiques et de législations efficaces en matière de MNT, ainsi que l'affectation de ressources.
- Susciter **des engagements et des solutions en faveur d'un financement durable des MNT**, grâce à des activités de plaidoyer et de communication ciblées, notamment auprès des gouvernements, des agences de développement, des agences multilatérales et des institutions financières.
- Promouvoir les **meilleures pratiques en termes d'efficacité des politiques et des pratiques de lutte contre les MNT** dans différents contextes économiques, régions et secteurs, en s'appuyant sur nos membres et en collaboration avec des mouvements mondiaux de santé et de développement et des institutions de recherche et universitaires de renom.
- Soutenir les **progrès réalisés en matière de MNT dans le cadre des ODD**, notamment en créant des synergies avec d'autres acteurs du développement durable et de la santé mondiale afin de se concentrer sur des solutions conjointes, intégrées et bénéfiques pour tous.
- Diriger la **Semaine d'action mondiale sur les MNT** qui a lieu chaque année en vue de mobiliser la communauté des MNT, sensibiliser, susciter la participation de défenseurs et créer une demande d'action contre les MNT.
- Renforcer la **responsabilité des gouvernements, des agences multilatérales et du secteur privé concerné s'agissant des engagements, des ressources et des résultats relatifs aux MNT** en exploitant les processus mondiaux de suivi et d'examen (tels que les cibles de l'OMS en matière de MNT pour 2025, les ODD des Nations Unies et la Réunion de haut niveau des Nations Unies sur les MNT prévue en 2025), les instruments nationaux et internationaux en matière de santé, de développement durable et de droits de la personne, et en encourageant les initiatives indépendantes de responsabilisation (telles que le Compte à rebours 2030 pour les MNT) et le suivi par la société civile aux niveaux national et régional.





## Piste stratégique 2

### Développement des capacités

Renforcer les capacités des membres de la NCDA et des alliances au niveau national et régional, particulièrement dans les PRFI, et promouvoir la participation significative de la société civile et des personnes vivant avec des MNT à la riposte.

L'élan politique autour de nombreuses questions de santé mondiale et de développement durable a prouvé le rôle crucial des organisations de la société civile, des individus concernés et des efforts menés par les communautés pour porter les actions du niveau local au niveau mondial. Un mouvement de la société civile fort et coordonné, avec la participation active des personnes vivant avec des MNT, crée une demande d'action et de responsabilisation et garantit que les politiques et les programmes sont pertinents, appropriés et durables. Des progrès significatifs ont été accomplis au cours de la dernière décennie dans la construction et la mobilisation d'un mouvement fort de la société civile pour les MNT, avec une augmentation remarquable du nombre d'alliances nationales et régionales sur les MNT et une reconnaissance politique croissante de la nécessité et des avantages d'une participation significative de la société civile et des personnes vivant avec les MNT. Des efforts concertés et à grande échelle sont nécessaires pour tirer parti de cet élan, afin de renforcer les capacités et les compétences de la société civile et des personnes vivant avec les MNT, et de créer un environnement juridique, social et politique propice à l'épanouissement de la société civile et des personnes vivant avec les MNT et qui leur permette de jouer un rôle significatif.

Au cours des six prochaines années, la NCDA s'appuiera sur son expérience et son portefeuille de programmes de développement des capacités pour accompagner et renforcer ses membres, en particulier le réseau d'alliances nationales et régionales sur les MNT dans les PRFI, et promouvoir la participation significative de la société civile et des personnes vivant avec des MNT. Nous travaillerons avec nos membres pour encourager la formation de nouvelles alliances de la société civile dans les pays prioritaires, accompagner les campagnes de plaidoyer menées localement par les alliances existantes afin de remporter des victoires en matière de lutte contre les MNT qui contribuent à la réalisation de nos objectifs stratégiques, et d'encourager une action mondiale, régionale et nationale pour une participation significative de la société civile et des personnes vivant avec des MNT à toutes les étapes de la riposte. Notre approche consistera en une combinaison de formations, d'assistance technique, de subventions et d'apprentissage par les pairs, ainsi qu'en l'établissement de liens entre les activités de plaidoyer mondiales, régionales et nationales.



#### L'Alliance sur les MNT entend

- Accélérer le **développement et la croissance d'une société civile des MNT durable**, en particulier les membres de la NCDA et les alliances nationales/régionales des PRFI, afin de peser sur la politique, la législation, le financement, la mise en œuvre et la responsabilisation en matière de maladies non transmissibles.
- Mettre en œuvre un **portefeuille de programmes et de ressources de développement des capacités** avec et pour les membres et les alliances, tels que l'Institut du plaidoyer de la NCDA<sup>6</sup>, des outils et des documents d'orientation, une assistance technique, un soutien au transfert des connaissances, des formations, des subventions, des possibilités de mise en réseau et des initiatives de jumelage.
- Renforcer le **rôle et la participation significative des personnes vivant avec des MNT à toutes les étapes de la riposte à ces maladies**<sup>7</sup>, en dotant les défenseurs des compétences et des possibilités nécessaires à une participation efficace, notamment par le biais de l'initiative Notre vision, notre voix de la NCDA<sup>8</sup>, en créant un discours public qui mette l'humain au premier plan, en répertoriant et en assurant la promotion des bonnes pratiques, et en travaillant avec les gouvernements et les agences multilatérales pour créer des environnements juridiques, sociaux et politiques qui soutiennent la mobilisation communautaire.
- Adopter une **approche fondée sur les droits de la personne pour la programmation du développement des capacités et la participation significative de la société civile et des personnes vivant avec des MNT**, en exploitant les instruments internationaux et nationaux et les mécanismes de suivi relatifs aux droits de la personne afin de promouvoir et faire respecter le droit à la santé, à la participation, à l'équité et à la non-discrimination, ainsi qu'en veillant à ce que les programmes s'attaquent aux inégalités et atteignent les populations vulnérables.
- Collaborer avec les **principales organisations de la société civile mondiale et les alliances de la communauté de la santé et du développement** en vue d'améliorer la capacité des organisations et alliances nationales et régionales à défendre les MNT, à s'attaquer à leurs déterminants sous-jacents et à soutenir l'intégration, et à renforcer la collaboration au niveau national et régional.
- **Convoquer la société civile**, composée notamment des organisations membres et des alliances nationales et régionales sur les MNT, au niveau national, régional et mondial, afin d'accompagner la création de coalitions, le plaidoyer et le développement des capacités du mouvement, notamment lors du Forum mondial de l'alliance sur les MNT<sup>9</sup>.

6 Lancé en 2017, l'Institut du plaidoyer est le programme phare de renforcement des capacités de la NCDA, destiné à renforcer le leadership et l'expertise de ses membres et des alliances nationales et régionales en matière de plaidoyer sur les MNT.

7 La participation significative des personnes vivant avec des MNT est prévue en termes de leadership, de prise de décision, de plaidoyer et d'élaboration de politiques, de conception et de mise en œuvre de programmes et de services, de recherche, de suivi et d'évaluation.

8 Notre vision, notre voix est une initiative qui s'attache à faire participer de manière significative les personnes vivant avec des MNT à la riposte à ces maladies en accompagnant les individus et en leur permettant de partager leurs points de vue pour agir et provoquer un changement.

9 Le Forum de l'Alliance mondiale sur les MNT est la plateforme phare de la NCDA. Il se tient tous les deux ans pour permettre à la société civile d'échanger des connaissances, de partager des bonnes pratiques et de s'unir pour suivre les actions des gouvernements et préconiser des mesures souhaitables pour atteindre les objectifs mondiaux.



## Piste stratégique 3 Connaissances

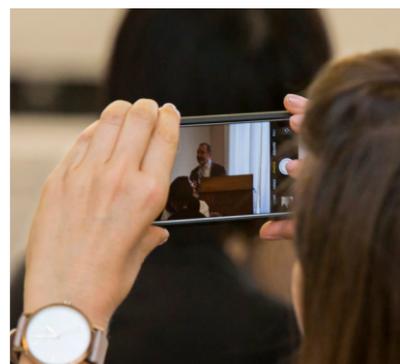
Produire et promouvoir des données factuelles et de bonnes pratiques en matière de plaidoyer, de politiques et de pratiques dans le domaine des MNT, et faciliter le transfert et la mise en œuvre des connaissances.

Comblent le fossé entre les connaissances et l'action est l'un des principaux défis pour les MNT et la santé publique en général. Bien qu'il existe un solide corpus de données factuelles sur ce qui fonctionne et sur les politiques efficaces en matière de prévention et de prise en charge des MNT, la plupart des pays n'utilisent pas encore ces données dans leur processus décisionnel et sont en mauvaise voie pour atteindre les objectifs fixés pour 2025 et 2030 en matière de MNT. La NCDA jouit d'une position unique pour exploiter l'expertise et les connaissances collectives de ses membres et de ses partenaires afin de produire et de promouvoir des données factuelles, des analyses politiques et des meilleures pratiques en matière de prévention, de prise en charge, de financement et de mobilisation communautaire en matière de MNT.

Au cours des six prochaines années, notre approche consistera à agir en tant que leader d'opinion sur les politiques et les pratiques en matière de MNT, en nous concentrant particulièrement sur les transformations systémiques et les lacunes dans la mise en œuvre de la riposte à ces maladies. Le NCDA jouera un rôle de plus en plus important dans le cycle complet des données factuelles, de leur génération à leur mise en pratique, y compris la production, le suivi, l'analyse, le partage et l'échange de données, et leur transfert en vue d'alimenter la mise en œuvre. Au niveau mondial, nous intensifierons les collaborations avec nos membres, les universités et les instituts de recherche afin de diriger et de cocréer des recherches sur les politiques et des produits de connaissance dans des domaines transversaux prioritaires pour la communauté des MNT, et nous nous servons de notre rôle de rassembleur et de nos puissantes plateformes de communication pour transmettre les données factuelles et les meilleures pratiques aux gouvernements et aux décideurs. Au niveau national et régional, nous chercherons à combler le fossé entre la connaissance et l'action en développant la capacité de nos membres et de nos alliances à promouvoir des solutions fondées sur des données factuelles.

### L'Alliance sur les MNT entend

- Élaborer des **analyses politiques, des publications et des notes d'information** sur des questions pertinentes et d'actualité et sur les nouvelles données, en mettant l'accent sur les lacunes de la mise en œuvre afin de soutenir le plaidoyer et la responsabilisation autour des politiques et pratiques en matière des maladies non transmissibles, des MNT en tant que priorité du développement durable et de la situation de la société civile de ces maladies.
- Traduire **les données et tendances mondiales en actions locales et promouvoir des interventions efficaces, fondées sur des données factuelles et chiffrées, ainsi que les bonnes pratiques** en matière de politiques de prévention et de traitement des MNT, de gouvernance et de participation communautaire.
- Développer des **partenariats stratégiques avec des leaders d'opinion mondiaux, des institutions de recherche, des gouvernements et la société civile**, afin de soutenir la production de connaissances sur les MNT, de faire progresser le programme de recherche sur ces maladies, de promouvoir la recherche sur la mise en œuvre et de faciliter l'application des connaissances.
- Renforcer les **plateformes Web de la NCDA** afin d'affermir son rôle en tant que pôle de connaissances mondial pour la communauté des MNT et mettre au point de nouvelles approches numériques pour stimuler l'échange et la diffusion des connaissances.
- Mener des actions de **sensibilisation médiatique** et établir des partenariats novateurs en vue de renforcer la couverture des MNT dans les grands médias mondiaux et régionaux, afin d'accroître la sensibilisation et la responsabilisation et de mettre en valeur le vécu et les témoignages des personnes vivant avec des MNT.
- Organiser des **événements de haut niveau et des tables rondes en distanciel et en présentiel, ainsi que des webinaires**, afin de stimuler le dialogue, de promouvoir les bonnes pratiques, de dégager un consensus sur les questions prioritaires liées aux MNT et de sensibiliser, plus généralement, la communauté du développement durable à ces maladies.





## Piste stratégique 4 Partenariats

Stimuler l'action multisectorielle et encourager les partenariats de promotion de la santé pour permettre une action et des solutions efficaces de lutte contre les MNT dans le cadre des ODD.

En tant qu'alliance mondiale et organisation basée sur l'adhésion, la création de coalitions et les partenariats ont toujours fait partie intégrante de l'approche et du travail de la NCDA. Nous unissons et combinons l'expertise et le rayonnement de nos fédérations fondatrices, de nos membres et de nos partenaires sur des sujets afin que, collectivement, nous puissions obtenir davantage qu'une seule organisation. Les partenariats de la NCDA englobent toute la communauté des MNT et portent sur l'ensemble des maladies, des facteurs de risque et des groupes démographiques, ainsi que sur les différents secteurs (gouvernements, ONU, société civile, universités, secteur privé), car une approche pansociétale est nécessaire pour conduire le changement dans les MNT et atteindre les ODD. Au cours de la phase stratégique précédente, nous avons amélioré notre compréhension de l'action multisectorielle en matière de MNT et de la mesure de son impact. Il est de plus en plus évident qu'il existe un potentiel considérable et inexploité d'engagement des acteurs non sanitaires pour obtenir des résultats de développement durable « gagnant-gagnant ». Pourtant, des défis subsistent : les pratiques de l'industrie nuisibles à la santé, l'ingérence de l'industrie dans l'élaboration des politiques et les conflits d'intérêts dans les partenariats continuent de saper les progrès réalisés dans la lutte contre les MNT.

Au cours des six prochaines années, la NCDA redoublera d'efforts en vue de cultiver, susciter et diriger des partenariats reposant sur des objectifs concrets, au sein des secteurs et entre eux, afin de soutenir nos objectifs stratégiques. Alors que les partenariats étaient considérés comme un outil habilitant de notre stratégie précédente, nous allons leur accorder plus d'importance, leur donner une place plus visible, afin qu'ils constituent une fonction centrale de nos travaux et un mécanisme clé dans cette nouvelle phase. Cela impliquera d'intensifier le plaidoyer sur les questions et les solutions multisectorielles; de produire et de diffuser des orientations et des bonnes pratiques pour des partenariats et des mécanismes multisectoriels de promotion de la santé qui soient efficaces, notamment en donnant des exemples des meilleures pratiques d'engagement pour éviter les conflits d'intérêts et l'ingérence de l'industrie; et de nous appuyer sur notre expérience de constitution de partenariats stratégiques avec la communauté mondiale de la santé et du développement afin de nous concentrer sur des solutions gagnant-gagnant en vue de progresser vers la réalisation des ODD. .

### L'Alliance sur les MNT entend

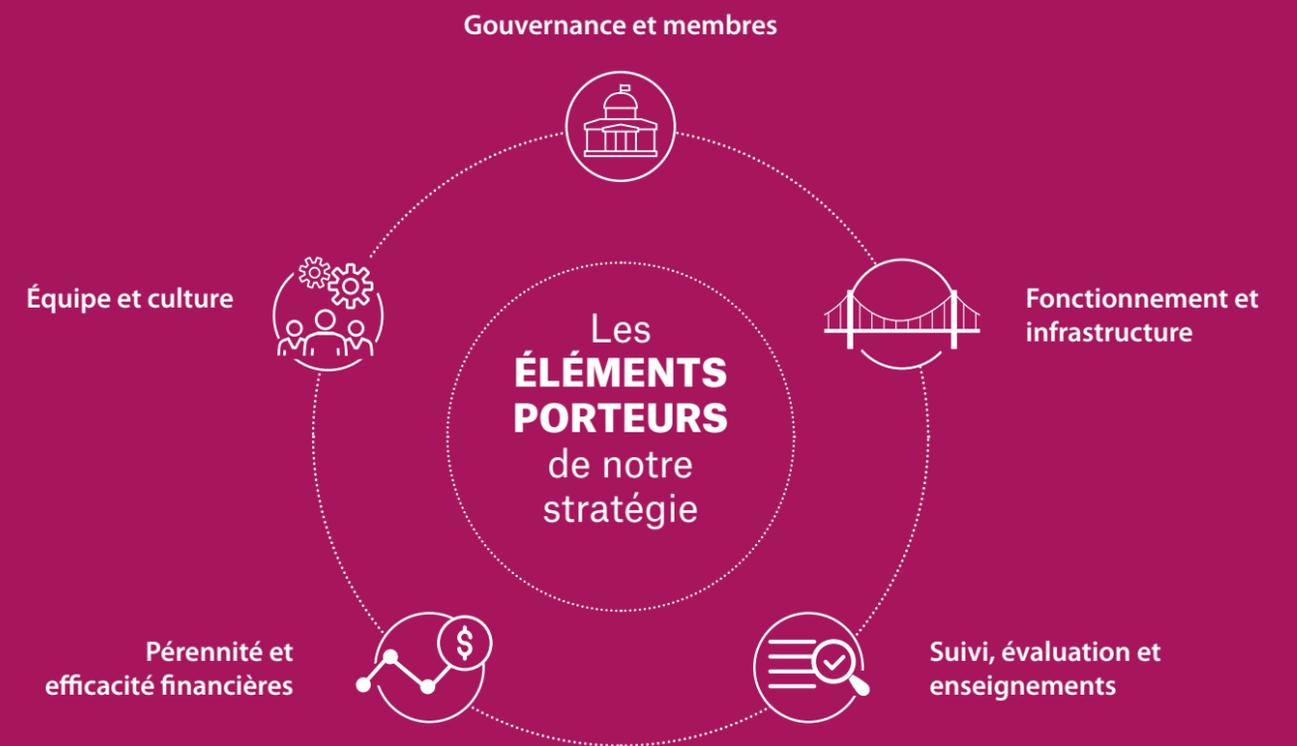
- Encourager, stimuler et cultiver les partenariats et initiatives multisectoriels pour soutenir nos objectifs stratégiques avec les parties prenantes concernées, et produire des enseignements en termes de modèles de partenariat, d'arguments en faveur des investissements, d'objectif et d'impact.
- Diriger et engager des actions de **plaidoyer mondial** en faveur d'approches multisectorielles et pansociétales qui soient efficaces et bénéfiques pour la santé, et qui, par exemple, favorisent le rôle de la société civile et des personnes vivant avec des MNT, en associant des acteurs du secteur la santé et d'autres secteurs, tout en s'attaquant efficacement aux conflits d'intérêts et en faisant face aux ingérences des industries nocives pour la santé.
- Renforcer les **alliances et les partenariats au sein de la communauté de la santé mondiale et du développement durable**, ainsi que ceux qui œuvrent à une transformation plus profonde des systèmes de santé afin de promouvoir des solutions gagnant-gagnant, intégrées et favorables à la santé.
- Susciter un **leadership intellectuel, des orientations et des bonnes pratiques** sur la mise au point, la gestion et la mesure de l'impact des mécanismes et modèles de partenariat multisectoriels durables, transparents et efficaces de lutte contre les MNT pour les membres de la NCDA, les alliances et d'autres secteurs tels que les gouvernements et les agences des Nations Unies, ainsi que sur les questions prioritaires qui exigent une action multisectorielle.
- Fournir des **plateformes d'échange entre les secteurs** permettant d'organiser des **dialogues, des tables rondes et des événements multipartites** sur les mécanismes et les partenariats multisectoriels autour des MNT qui s'appuient sur de bonnes pratiques afin de renforcer la société civile et de promouvoir l'engagement des personnes vivant avec des MNT, en tirant parti des opportunités pour mettre en valeur les enseignements tirés et favoriser une action coordonnée.





# RÉSULTATS

La mise en œuvre de la nouvelle stratégie exigera d'optimiser les avantages comparatifs de la NCDA, tout en faisant évoluer notre gouvernance, notre façon de travailler et nos pratiques. Ceci est essentiel pour s'assurer que nous soyons équipés pour atteindre nos objectifs et faire face à un paysage changeant. À l'horizon 2026, nous devons affiner et renforcer une multitude d'éléments couvrant notre gouvernance, nos finances, notre équipe et nos processus de suivi et d'évaluation.



# LES ÉLÉMENTS PORTEURS DE NOTRE STRATÉGIE



## Gouvernance et membres

Au cours de cette période stratégique, la bonne gouvernance restera une priorité, car elle est indispensable à la réalisation de notre mission et de nos objectifs, ainsi qu'au maintien de notre crédibilité et de notre intégrité. Nous nous appuyerons sur la transition que nous avons connue en 2017 lorsque nous sommes devenus une ONG enregistrée, et continuerons à améliorer nos processus et pratiques de gouvernance, conformément à nos valeurs et aux meilleures pratiques du secteur. Nos membres sont au cœur de notre gouvernance, c'est pourquoi le rayonnement, la diversité et l'engagement de notre base de membres seront cruciaux pour nos efforts.



## Équipe et culture

La mise en œuvre de notre stratégie dépend de la solidité de notre équipe et de nos collaborateurs. Elle passe également par une culture et des pratiques organisationnelles inclusives qui favorisent la collaboration, la productivité et les résultats. Renforcer les capacités de l'équipe de la NCDA sera essentiel au cours de la prochaine phase stratégique, en particulier pour développer l'expertise et les compétences dans les domaines prioritaires. Améliorer l'équité et la diversité, consolider nos processus RH et offrir des possibilités de développement et de croissance professionnels le seront tout autant.



## Fonctionnement et infrastructure

Nous ne serons en mesure d'atteindre nos objectifs stratégiques et de réaliser nos parcours qu'avec une infrastructure, des processus opérationnels et des solutions technologiques et numériques efficaces. La pandémie de COVID-19 a particulièrement mis en exergue le besoin d'approches et de solutions numériques améliorées, tant pour notre fonctionnement interne que pour notre plaidoyer, notre communication et nos programmes.



## Pérennité et efficacité financières

Le potentiel de la stratégie ne pourra être réalisé qu'en garantissant des ressources adéquates et appropriées; en veillant à ce que la gestion, les contrôles et les rapports financiers soient efficaces et transparents; en maximisant l'efficacité et en optimisant les ressources dans l'ensemble de nos stratégies et programmes. Au cours de cette prochaine phase, nous nous attacherons à renforcer notre viabilité financière, à améliorer les systèmes de gestion financière, les processus et les contrôles internes, et à maximiser la performance et l'optimisation des ressources.



## Suivi, évaluation et enseignements

Nous pensons qu'il est important de présenter nos réalisations et d'expliquer comment notre travail fait une différence dans la vie des gens. Nous nous sommes engagés à renforcer nos systèmes de suivi, d'évaluation, de responsabilisation et d'apprentissage au cours de cette phase, avec les objectifs suivants: suivre et évaluer notre impact stratégique; rendre des comptes à nos membres, partenaires et donateurs; et améliorer en permanence la qualité et l'impact de notre travail et de nos programmes.

### Nos priorités:

- Renforcer nos processus et pratiques de gouvernance, notamment par des révisions régulières des statuts, du cadre de gouvernance et des politiques de la NCDA.
- S'efforcer d'assurer la diversité dans la direction et la gouvernance de la NCDA, notamment au sein du Comité directeur, des comités et des groupes d'experts.
- Assurer tous les deux ans une Assemblée générale accessible et transparente.
- Élargir notre base de membres, interroger régulièrement les membres sur leurs priorités et besoins, améliorer les plateformes de mobilisation et de coordination des membres et les soutenir en encourageant la pérennité du mouvement.

### Nos priorités:

- Développer et mettre en œuvre notre stratégie d'équité, de diversité et d'inclusion (EDI), en nous concentrant sur le recrutement, la rétention et le développement d'une équipe diversifiée et inclusive et en établissant des mesures de responsabilisation afin de respecter nos engagements en matière d'EDI, avec un suivi régulier.
- Mettre en œuvre notre stratégie et nos processus de gestion des performances, en offrant aux collaborateurs des possibilités d'amélioration continue, d'apprentissage et de perfectionnement professionnel et en instaurant des mesures visant à mettre en valeur et à attirer les meilleurs talents.
- Renforcer et standardiser nos processus, systèmes et outils RH au sein de notre équipe mondiale, en garantissant la conformité juridique et administrative dans les différents lieux où nos bureaux sont situés.

### Nos priorités:

- Consolider et rationaliser nos processus et systèmes administratifs et opérationnels dans tous nos bureaux pour gagner en efficacité et en cohérence.
- Développer des politiques organisationnelles et des procédures opérationnelles dans les domaines prioritaires, en renforçant nos systèmes de gestion des connaissances et nos processus de gestion des subventions afin d'optimiser les investissements et les résultats.
- Renforcer notre infrastructure informatique et nos approches et plateformes numériques, à la fois pour faciliter le travail à distance et pour permettre à nos programmes d'avoir une plus grande portée, et renforcer les capacités numériques et de données au sein de l'équipe.

### Nos priorités:

- Mettre en œuvre la stratégie de développement commerciale qui renforcera les partenariats existants, débloquera de nouveaux secteurs (en accord avec la politique de la NCDA en matière de Cdl) et maintiendra une base de revenus diversifiée.
- Assurer une gestion et des contrôles financiers efficaces et transparents, ainsi que des processus d'audit annuel et des rapports financiers rigoureux.
- Renforcer et standardiser nos processus et outils de gestion budgétaire, et développer les capacités de gestion budgétaire au sein de l'équipe.

### Nos priorités:

- Mesurer et rendre compte régulièrement de nos progrès et de notre impact en les comparant au Cadre de résultats stratégiques, et intégrer les enseignements tirés.
- Mettre au point et appliquer un système et des processus normalisés de suivi, d'évaluation, de redevabilité et d'apprentissage (MEAL) au niveau organisationnel et programmatique.
- Renforcer les capacités et les compétences de suivi et d'évaluation au sein de l'équipe par la formation, le perfectionnement et le recrutement.
- Commander un examen indépendant de la stratégie en 2026 pour évaluer les performances et l'impact et orienter la prochaine période stratégique.

**« Nous ne sommes pas seulement responsables de la sécurité de tous. Dans une certaine mesure, nous sommes également tous responsables de notre bien-être collectif. La solidarité mondiale est à la fois nécessaire et possible. Elle est nécessaire parce que, sans une certaine solidarité, aucune société ne connaît de stabilité véritable et personne ne peut vivre dans une prospérité durable. »**

**Kofi Annan, Secrétaire général des Nations Unies 1997-2006**



Website: [www.ncdalliance.org](http://www.ncdalliance.org)    Twitter: [@ncdalliance](https://twitter.com/ncdalliance)    E-mail: [info@ncdalliance.org](mailto:info@ncdalliance.org)